
Appel à information

**Opportunités d'économie verte investissables
Paysage Tri-National Dja-Odzala-Minkébé (TRIDOM)**

Août 2026



Financé par l'UE



Table des matières

1.0	CONTEXTE.....	1
1.1.	Objectif de l'appel	1
1.2.	Portée géographique.....	1
2.0	FILIÈRES D'INVESTISSEMENT PRIORITAIRES	4
3.0	RÉPONDANTS ÉLIGIBLES.....	6
4.0	APPUI PROPOSÉ	7
5.0	COMMENT RÉPONDRE	8
6.0	CRITÈRES DE SÉLECTION	9
7.0	SOUSSION	10

1.0 CONTEXTE

NaturAfrica est une initiative phare du Global Gateway lancée par l'Union européenne (UE) en 2021 qui aborde les principaux défis liés à la biodiversité, à la gestion durable des ressources naturelles et au développement socio-économique dans des paysages clés pour la conservation et le développement en Afrique subsaharienne.

Dans le paysage Tri-National Dja-Odzala-Minkébé (TRIDOM), couvrant le Cameroun, la République du Congo (RdC) et le Gabon, le WWF travaille avec l'UE pour identifier des opportunités d'économie verte et orienter la conception future d'un appui aligné sur l'approche NaturAfrica. Ce travail se concentre sur le pilier économie verte de NaturAfrica : le développement socio-économique renforcé par l'augmentation de l'investissement du secteur privé.

Les résultats seront utilisés pour renforcer le pilier économie verte de NaturAfrica au niveau du paysage, afin que des activités favorables à la nature, génératrices de moyens de subsistance, puissent être identifiées, financées et mises à l'échelle.

1.1. Objectif de l'appel

L'objectif de cet appel à information est d'identifier des opportunités d'investissement pour l'économie verte dans le paysage TRIDOM qui sont, ou peuvent devenir, des entreprises structurées et susceptibles d'attirer des investissements, et qui :

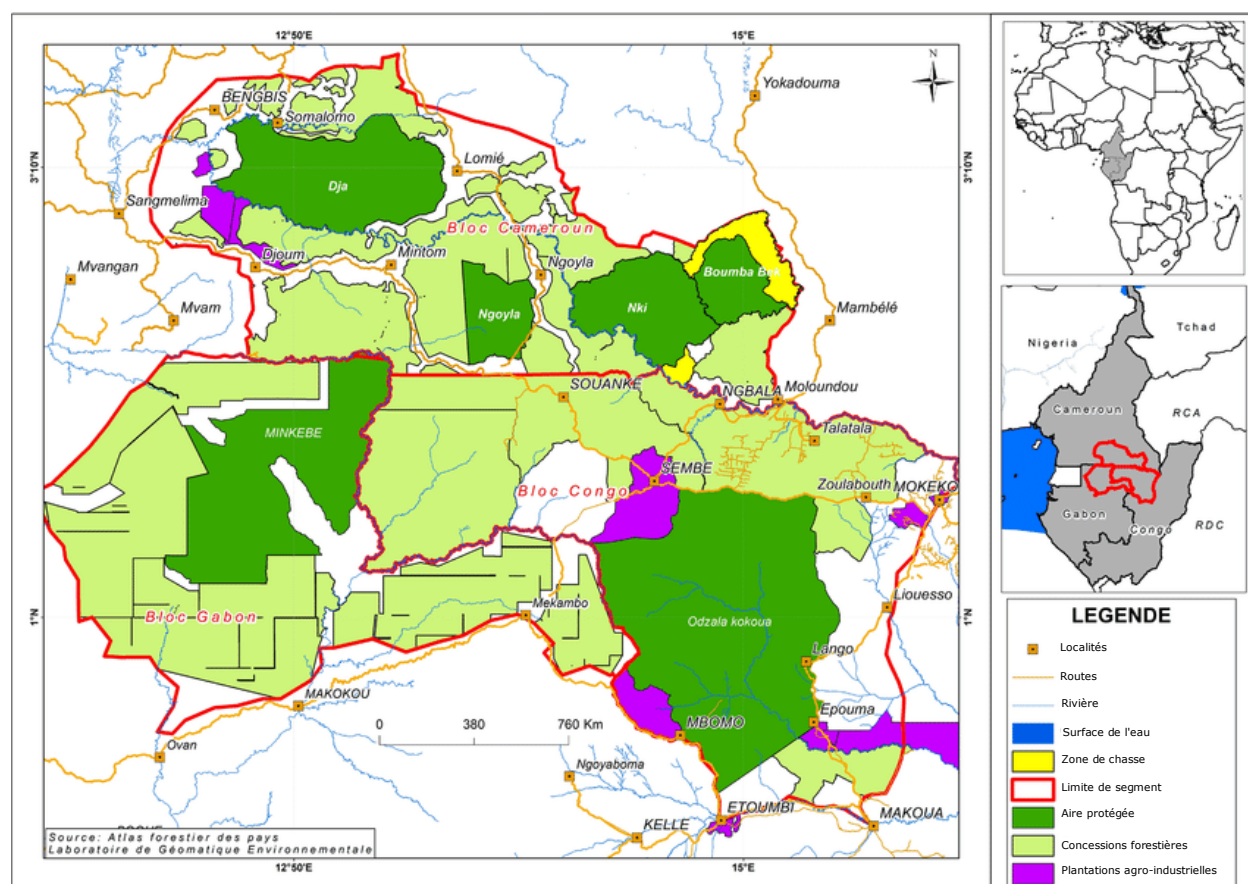
- exercent une activité commerciale et génèrent des bénéfices ou des excédents,
- créent des opportunités d'emploi (avec une attention particulière aux femmes et aux jeunes),
- créent des avantages en termes de moyens de subsistance hors emploi, par exemple l'accès aux marchés, l'amélioration des revenus
- attirent des investissements de suivi, c'est-à-dire nécessitent des capitaux pour développer leurs opérations et investir dans la croissance,
- produisent des résultats mesurables en matière de conservation.

Aux fins de cet appel, *les opportunités d'économie verte* désignent des entreprises et des chaînes de valeur à vocation commerciale dans le TRIDOM qui génèrent des résultats positifs en matière de biodiversité, de développement social ou de climat. Ces entreprises doivent générer des avantages environnementaux ou sociaux mesurables qui dépassent les intérêts privés de l'entité de mise en œuvre.

1.2. Portée géographique

Dans le cadre de cette initiative, un nombre limité d'opportunités d'investissement pour l'économie verte au sein du paysage TRIDOM, ou étroitement liées à celui-ci (Figure 1), bénéficieront d'une assistance technique et d'un appui pour mobiliser des investisseurs, afin de démontrer des modèles d'affaires viables, tester des mécanismes de financement capables d'attirer des capitaux privés, et renforcer les entreprises qui génèrent des rendements commerciaux tout en faisant progresser les résultats en matière de conservation et de moyens de subsistance à travers le paysage.

Figure 1 : Carte du paysage TRIDOM (Tadoum et al. 2019)



La préférence sera donnée aux opportunités d'économie verte qui contribuent aux objectifs de la Stratégie de Conservation du TRIDOM 2026–2036. Les opportunités d'intérêt particulier sont celles qui:

- diversifient et renforcent les moyens de subsistance des communautés locales et des peuples autochtones, notamment par la gestion communautaire des ressources forestières et fauniques, les chaînes de valeur agricoles et forestières, et l'amélioration de l'accès aux marchés ;
- soutiennent une foresterie légale, transparente et gérée durablement, y compris la certification, et réduisent l'empreinte écologique des opérations extractives et agro-industrielles ;
- réduisent la déforestation et la dégradation des forêts causées par l'expansion agricole incontrôlée, par une utilisation durable et résiliente au climat des terres ;
- génèrent de la valeur à partir des services écosystémiques, y compris les projets communautaires de carbone et de biodiversité et le partage équitable des avantages ; ou
- investissent dans le capital naturel, y compris le tourisme durable et les services énergétiques durables pour les communautés isolées.

Les soumissions peuvent inclure des activités situées en dehors des limites immédiates du paysage lorsque celles-ci sont essentielles à la viabilité du modèle d'affaires, à condition que :

- il existe un **lien clair et démontrable avec les communautés ou les écosystèmes du TRIDOM**, et
- les principaux avantages économiques, en termes de moyens de subsistance et de conservation, reviennent au paysage TRIDOM.

Par exemple :

- Les entreprises s'approvisionnant en produits auprès des communautés du TRIDOM
- Les centres d'agrégation ou de transformation liés aux chaînes d'approvisionnement du TRIDOM
- Les fonctions d'accès au marché ou de distribution soutenant la production basée dans le TRIDOM

2.0 FILIÈRES D'INVESTISSEMENT PRIORITAIRES

Les soumissions doivent s'aligner sur une ou plusieurs des filières d'économie verte suivantes. Deux filières sont d'un intérêt particulier pour cet appel.

Foresterie responsable. Entreprises forestières bien gérées qui maintiennent ou développent des normes crédibles de légalité et de durabilité et ajoutent de la valeur au-delà de la production de grumes brutes. Les domaines d'intérêt comprennent :

- le maintien et l'expansion de la certification forestière,
- la valorisation et la transformation du bois certifié,
- la conversion des déchets de transformation du bois (chutes, sciure) en charbon durable ou à efficacité améliorée,
- les accords entre concessionnaires certifiés et aires protégées adjacentes qui renforcent la fonction de zone tampon, générant des résultats conjoints de conservation et commerciaux,
- la superposition de revenus par le financement carbone ou biodiversité en complément du bois.

Cacao sous ombrage. Cacao et chaînes de valeur associées qui maintiennent le couvert forestier et soutiennent des chaînes d'approvisionnement traçables à faible déforestation. Les domaines d'intérêt comprennent :

- les systèmes agroforestiers préservant le couvert (par ex. cacao cultivé sous un couvert d'arbres indigènes maintenu ou géré, plutôt que défriché pour la monoculture en plein soleil),
- l'agrégation des petits exploitants et l'amélioration de la qualité,
- les chaînes d'approvisionnement capables de répondre aux exigences émergentes d'accès au marché (par ex. RDUE).

Les filières suivantes sont également bienvenues lorsqu'elles démontrent une justification commerciale et de conservation crédible :

Produits forestiers non ligneux. Récolte durable, agrégation et valorisation de produits forestiers soutenant les moyens de subsistance locaux. Les domaines d'intérêt comprennent la récolte et la transformation communautaires, l'amélioration de la qualité et la certification, et les chaînes d'approvisionnement reliant les producteurs aux marchés régionaux ou d'exportation.

Aquaculture. Production piscicole gérée durablement qui réduit la pression sur les pêcheries sauvages et fournit une source alternative de protéines et de revenus pour les communautés. Les domaines d'intérêt comprennent la production à petite échelle et communautaire, l'approvisionnement en aliments et intrants, et les liens avec les marchés locaux et régionaux.

Énergie hors réseau. Solutions d'énergie propre (100 % renouvelable) qui réduisent la pression sur les ressources forestières et répondent aux besoins des entreprises ou des communautés. Les domaines d'intérêt comprennent l'énergie à usage productif pour les entreprises et les chaînes de valeur, les mini-réseaux communautaires, et les alternatives de cuisson propre au bois de chauffage et au charbon.

Tourisme basé sur la nature. Services touristiques liés aux résultats de conservation et aux bénéfices communautaires. Les domaines d'intérêt comprennent les entreprises touristiques détenues ou gérées en partenariat par les communautés, et les services et chaînes d'approvisionnement qui soutiennent les opérations touristiques dans le paysage.

Caoutchouc. Amélioration de la production et des chaînes de valeur existantes du caoutchouc, sans conversion de forêt naturelle. Les domaines d'intérêt comprennent la réhabilitation des plantations vieillissantes, l'agrégation des petits exploitants, et les systèmes agroforestiers intégrant le caoutchouc avec des cultures arboricoles ou vivrières.

Exploitation minière artisanale responsable. Opportunités d'exploitation minière à petite échelle qui réduisent de manière démontrable les atteintes à l'environnement et formalisent les opérations, sans activité dans les aires protégées ou les zones à haute valeur de conservation. Les domaines d'intérêt comprennent le traitement sans mercure, la réhabilitation des cours d'eau et des sites, et les chaînes d'approvisionnement traçables et formalisées.

Palmier à huile. Amélioration de la durabilité des opérations existantes de palmier à huile, sans conversion de forêt naturelle. Les domaines d'intérêt comprennent la réhabilitation ou l'intensification des zones déjà plantées, l'inclusion des petits exploitants et la certification selon une norme crédible zéro déforestation, zéro tourbière.

Les flux de revenus complémentaires, y compris le financement carbone, les services écosystémiques ou les crédits biodiversité, seront considérés lorsqu'ils sont pertinents pour toute filière.

3.0 RÉPONDANTS ÉLIGIBLES

Cet appel est ouvert aux entreprises privées, ainsi qu'aux acteurs publics et communautaires, disposant d'une opportunité d'économie verte dans le paysage TRIDOM. Si votre entreprise opère dans le TRIDOM ou y est liée et combine une opportunité commerciale avec un bénéfice de conservation ou de moyens de subsistance, cet appel vous concerne. Nous serions particulièrement intéressés par les candidatures des acteurs suivants :

- ✓ Opérateurs du secteur privé, y compris les entreprises forestières, agro-alimentaires, de transformation, de commerce, d'agrégation et autres entreprises à vocation commerciale,
- ✓ Petites et moyennes entreprises (PME),
- ✓ Coopératives de producteurs et organisations paysannes,
- ✓ Organisations communautaires, peuples autochtones et groupes de communautés locales,
- ✓ Entités de gestion forestière communautaire,
- ✓ Agrégateurs, commerçants et autres intermédiaires de la chaîne de valeur,
- ✓ Intermédiaires financiers, tels que les banques locales et les institutions de microfinance, capables d'agir comme canaux d'investissement,
- ✓ Entreprises sociales, y compris les entreprises détenues par les communautés, les coopératives et les entreprises qui réinvestissent leurs bénéfices dans des objectifs sociaux ou environnementaux, et
- ✓ ONG exploitant des entreprises génératrices de revenus.

Les répondants du secteur privé doivent indiquer comment l'opportunité contribue aux résultats de conservation, d'écosystème ou de communauté dans le paysage TRIDOM, au-delà du bénéfice commercial direct pour le répondant. Les opportunités qui relient les organisations communautaires aux opérateurs privés sont d'un intérêt particulier.

Les répondants n'ont pas besoin d'être légalement enregistrés pour répondre à cet appel. L'enregistrement légal et la documentation associée ne seront pertinents que si une opportunité progresse vers des étapes ultérieures d'appui. Un historique d'exploitation existant est bienvenu mais n'est pas une condition ; les opportunités à un stade plus précoce avec une voie crédible vers la viabilité commerciale peuvent également répondre. Un plan d'affaires et/ou des projections de trésorerie doivent être fournis pour illustrer leur voie vers la viabilité commerciale.

4.0 APPUI PROPOSÉ

Cet appel ne fournit pas de subvention ni de financement direct. Au lieu de cela, un nombre limité d'opportunités sélectionnées bénéficieront d'une assistance technique pour renforcer leur dossier d'investissement et améliorer leur capacité à attirer des investissements, y compris des mises en relation directes avec des investisseurs et des bailleurs de fonds et un événement d'investissement prévu. L'appui proposé à la suite de cet appel peut comprendre :

- **Appui au dossier d'investissement**, aide à rassembler les informations financières et commerciales dans un format clair et éligibles à l'investissement,
- **Examen des garanties**, une évaluation au regard du Cadre de sauvegarde environnementales et sociales (ESSF) du WWF pour renforcer la crédibilité de l'opportunité auprès des investisseurs – cela comprendra des conseils sur les activités d'atténuation des risques pour rendre l'entreprise plus attractive,
- **Développement du pitch**, appui à la préparation de documents destinés aux investisseurs tels qu'un pitch deck,
- **Appui consultatif et outils**, accès à des conseils d'experts et à des outils pratiques pour développer l'opportunité, et
- **Mobilisation des investisseurs**, mises en relation avec des investisseurs et des bailleurs de fonds potentiels, y compris par le biais d'un événement d'investissement prévu.

Les entreprises du paysage TRIDOM ont souvent une idée commerciale viable mais manquent de la documentation financière, de l'évaluation des risques ou des contacts avec les investisseurs nécessaires pour aller plus loin. Rassembler ces éléments et identifier et atteindre les bons investisseurs nécessite généralement du temps et une expertise que la plupart des petites entreprises et des entreprises en croissance n'ont pas en interne. Cet appui vise à contribuer à combler cette lacune.

Ce processus s'appuiera sur l'expérience du WWF en matière de développement de « Solutions de nature bancables » (Bankable Nature Solutions) ; il s'agit d'entreprises qui réduisent la pression sur les écosystèmes, favorisent la résilience et la durabilité pour les populations et la nature, et génèrent un rendement financier. Le WWF a de l'expérience dans le soutien de telles entreprises dans des paysages à travers le monde et les candidats retenus pourront bénéficier des relations existantes du WWF avec des investisseurs et des bailleurs de fonds alignés sur la conservation, combinées à une assistance technique sur mesure pour préparer les opportunités à l'intention de ce public.

La sélection pour l'appui ne constitue pas un engagement de financement et ne garantit pas qu'une opportunité obtiendra un investissement. L'objectif est d'aider les opportunités prometteuses à devenir prêtes à recevoir des investissements et de les mettre en relation avec les financements et les partenaires nécessaires à leur croissance.

5.0 COMMENT RÉPONDRE

Étape 1 — Soumettre un formulaire de réponse. Les répondants remplissent le court formulaire de réponse qui accompagne cet appel et le soumettent avant la date limite de soumission indiquée ci-dessous. Le formulaire demande une description concise de l'opportunité, sa logique de revenus, ses bénéfices en matière de conservation et de moyens de subsistance. Des documents d'appui peuvent être joints mais ne sont pas requis.

Étape 2 — Examen et sélection. Les réponses seront examinées au fur et à mesure de leur réception. La sélection finale sera effectuée après la date limite de soumission, afin que toutes les réponses soient examinées ensemble. Pour un petit nombre d'opportunités, nous pourrions demander un bref entretien de suivi pour clarifier ou développer la soumission avant que la sélection ne soit confirmée.

Les répondants sélectionnés bénéficieront de l'appui décrit à la Section 4. Comme indiqué, la sélection ne constitue pas un engagement de financement ni d'appui technique spécifique.

Calendrier indicatif

<u>Étape</u>	<u>Calendrier indicatif</u>
Ouverture de l'appel aux réponses	Mardi 18 août
Date limite de soumission	Mercredi 16 septembre (fin de journée)
Examen et sélection	Examen continu
Notification des résultats	Vendredi 18 septembre (au plus tard)

Le calendrier est indicatif et susceptible de modification.

6.0 CRITÈRES DE SÉLECTION

Les réponses seront évaluées sur la solidité de l'opportunité dans les domaines suivants. Aucun domaine n'est déterminant à lui seul, et nous ne nous attendons pas à ce que chaque opportunité soit solide sur l'ensemble de ces critères. Les opportunités à un stade précoce avec un potentiel clair sont les bienvenues.

- **Logique commerciale.** Un modèle de revenus crédible et des preuves, ou une perspective réaliste, de demande du marché et d'acheteurs.
- **Valeur de conservation.** Un bénéfice clair en matière de biodiversité, d'écosystème ou de climat, et une réduction de la pression sur les forêts ou les ressources naturelles.
- **Impact sur les moyens de subsistance.** Bénéfices pour les communautés locales du TRIDOM, y compris les emplois, les revenus, et l'implication des femmes, des jeunes ou des groupes vulnérables.
- **Potentiel d'investissement.** Capacité à attirer des investissements de suivi et une voie vers la durabilité financière, avec un intérêt particulier pour les opportunités capables de passer à l'échelle du paysage ou du corridor, plutôt que des activités isolées et localisées.
- **Faisabilité.** Expérience pertinente, partenariats ou autres moyens pour faire avancer l'opportunité, et une conscience des principaux risques.
- **Adéquation au paysage.** Un lien clair avec le paysage TRIDOM et un alignement avec les objectifs d'économie verte de NaturAfrica.

La préférence sera donnée aux opportunités ayant le potentiel de passer à l'échelle du paysage ou du corridor.

7.0 SOUMISSION

Pour accéder au formulaire de réponse, veuillez utiliser le lien suivant : [lien](#)

Les formulaires de réponse doivent être soumis avant le **mercredi 18 septembre**.

Les réponses peuvent être soumises en **anglais ou en français**.

Les documents d'appui peuvent être envoyés en pièces jointes à finance@wwfint.org. Le partage de documents d'appui est facultatif, sauf pour les *opportunités à un stade précoce*. Les opportunités sans historique commercial doivent être accompagnées d'un plan d'affaires et/ou de projections de trésorerie pour illustrer leur voie vers la viabilité commerciale.

Il n'y a pas de limite au nombre d'opportunités qu'un même répondant peut soumettre ; veuillez remplir un formulaire de réponse distinct pour chacune.

Les questions relatives à cet appel peuvent être envoyées à l'adresse courriel ci-dessus avant la date limite.