Valorisation du carbone et de la biodiversité dans la gestion durable des forêts

Programme

13h30 – 13h35: Introduction par Pierre Schueller – Chargé de projets forêt-climat à TEREA et Représentant de la Commission Carbone et Biodiversité de l'ATIBT

13h35 – 14h15: Intervention d'Arthur Pivin – Chef de projet biodiversité et neutralité carbone à Carbone 4

- Présentation de la « Net Zéro Initiative » et les opportunités pour le secteur forestier Temps d'échanges – Questions/réponses
- Projet de "Crédit biodiversité" Organization for Biodiversity Certificates (OBC)
 - Temps d'échanges Questions/réponses

14h15 – 14h40 : Intervention d'Alain Karsenty – Economiste et chercheur au CIRAD

- Présentation des « Marchés du carbone après la CoP26 de Glasgow et implications pour le secteur forestier »
 - Temps d'échanges Questions/réponses



Valorisation du carbone et de la biodiversité dans la gestion durable des forêts

La Commission Carbone et Biodiversité (CCB)

- Depuis Janvier 2022
- Une 40^{aine} de membres
- Assurée et animée par les bureaux d'étude TEREA/EticWood



Objectif 1 : Favoriser la compréhension des marchés du carbone et biodiversité par les membres, partenaires et parties prenantes de l'ATIBT (opérateurs forestiers notamment) à travers la diffusion régulière d'informations et de matériel de sensibilisation ;

Objectif 2 : Favoriser l'intermédiation entre les opérateurs forestiers, les membres de l'ATIBT et les acteurs du carbone et de la biodiversité, afin que les opérateurs forestiers tirent parti des opportunités liées à ces marchés ;

Objectif 3 : Mener une réflexion globale sur la place de la gestion des forêts dans les marchés du carbone, la place de la biodiversité dans les projets, et les considérations techniques associées aux projets carbone et biodiversité pour les opérateurs forestiers.



EticWood

Valorisation du carbone et de la biodiversité dans la gestion durable des forêts





Arthur Pivin

cirad

POUR LE DÉVELOPPEMENT



Alain Karsenty

Chef de projet au cabinet d'étude **Carbone 4** Responsable du pôle « Biodiversité » et membre du pôle « Neutralité »

Economiste – Chercheur au CIRAD Expert en fiscalité forestière et des instruments économiques environnementaux



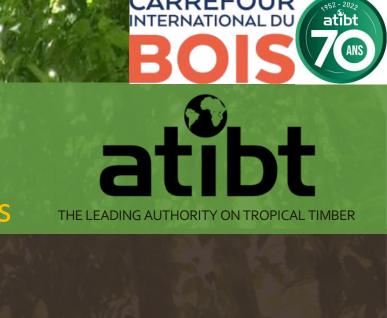


Valorisation du carbone et de la biodiversité dans la gestion durable des forêts

Carbone4

Le référentiel Net Zéro Initiative et le projet « crédits biodiversité »

> Arthur Pivin Chef de projets à Carbone 4



NET ZERO INITIATIVE

UN RÉFÉRENTIEL POUR UNE NEUTRALITÉ CARBONE COLLECTIVE





Notre point de départ : l'étonnement

Comment ces entreprises peuvent-elles toutes être neutres ?







7







Marion VERLES

NIKOV

LE QUAN

COLOMBIER



9





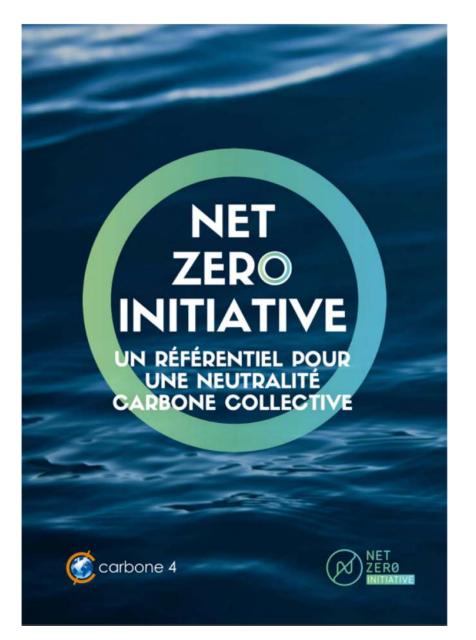








Le contenu du référentiel NZI



• PARTIE 1 : COMPRENDRE LA NEUTRALITÉ CARBONE

- A/ La définition scientifique à l'échelle planétaire
- B/ « Neutralité carbone » des entreprises : le grand flou
- C/La nécessaire reconnexion du monde des entreprises avec l'objectif de neutralité mondiale

• PARTIE 2 : LE RÉFÉRENTIEL NET ZÉRO INITIATIVE

- A/ Grands principes
- B/ Le tableau de bord Net Zero Initiative
- C/ Synthèse

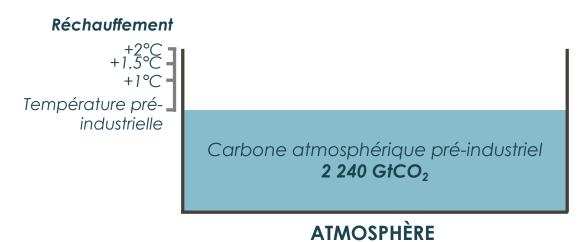
• ANNEXES

- Définitions et fondements méthodologiques
- La notion de « contribution »

étaire grand flou es entreprises avec

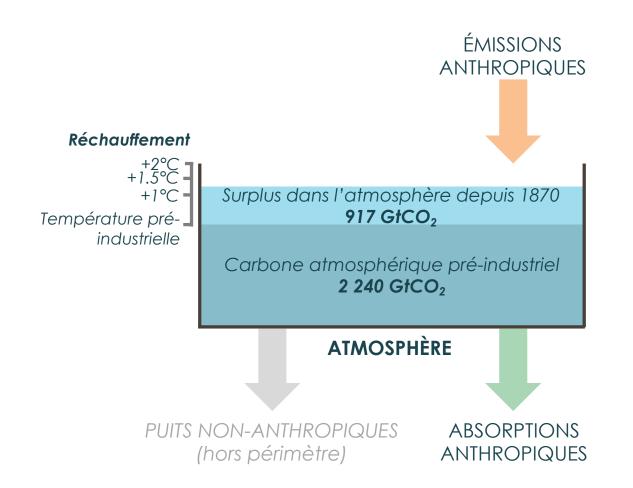


La neutralité mondiale, une histoire de baignoire



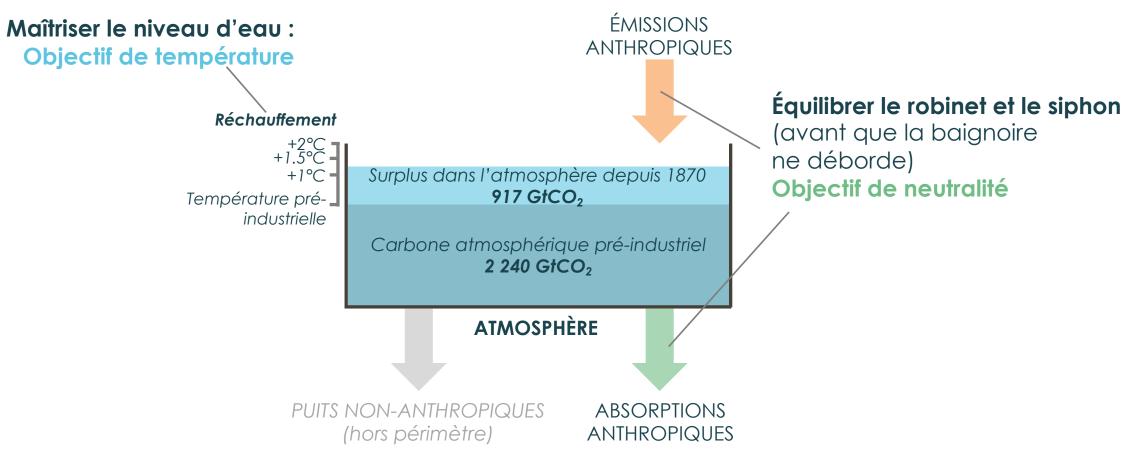


La neutralité mondiale, une histoire de baignoire



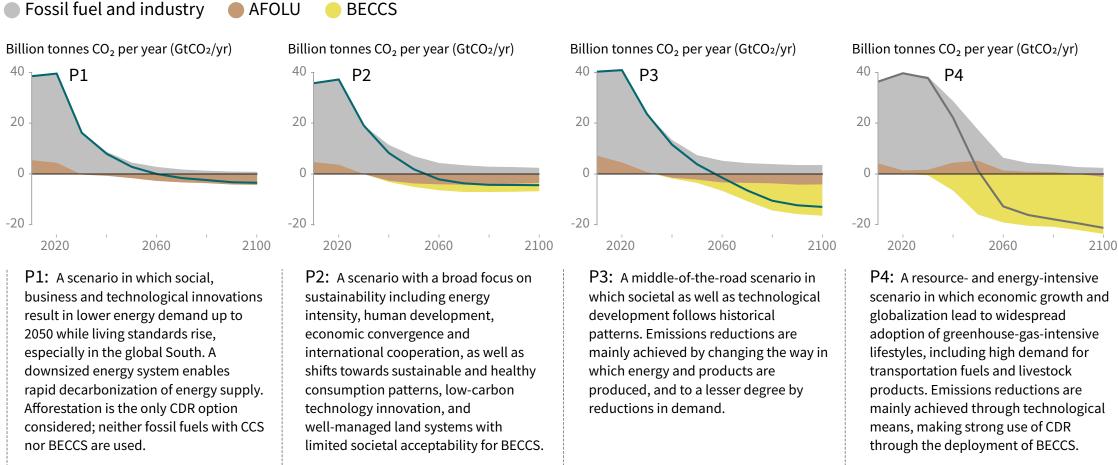


La neutralité mondiale, une histoire de baignoire





Pour atteindre la neutralité, les scénarios du GIEC appellent à des transformations sociotechniques majeures



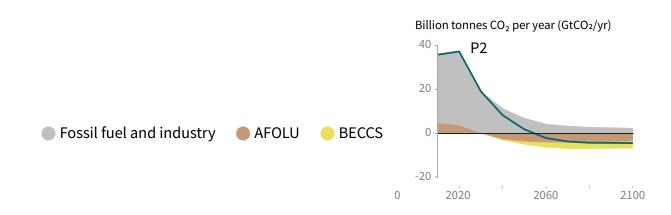
Breakdown of contributions to global net CO₂ emissions in four illustrative model pathways

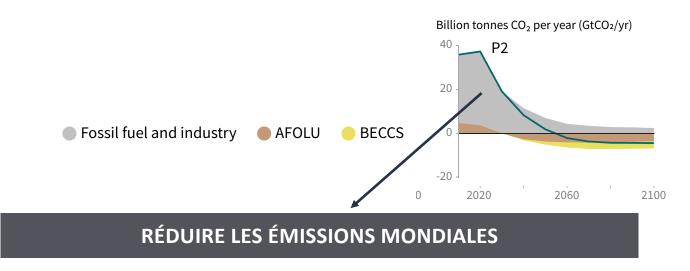
✓ carbone4

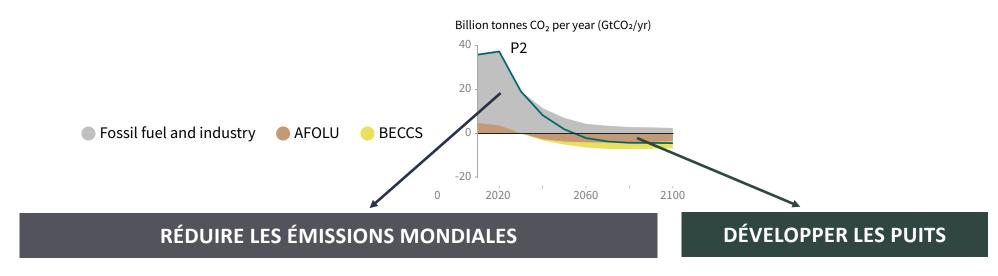
Nous devons atteindre le zéro émission nette planétaire en 2050.

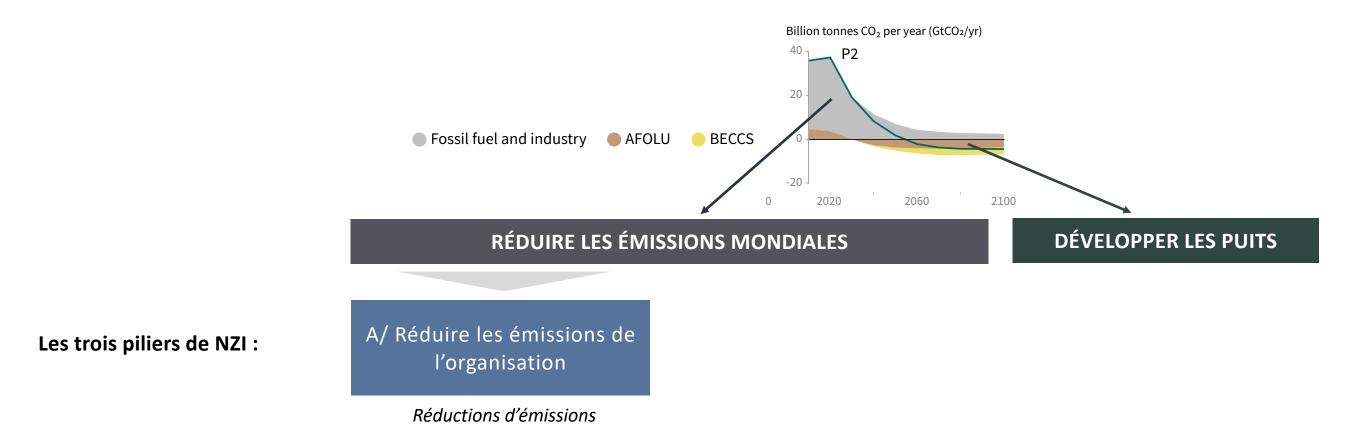
Comment faire en sorte que les entreprises jouent leur rôle vis-à-vis de cet objectif ?

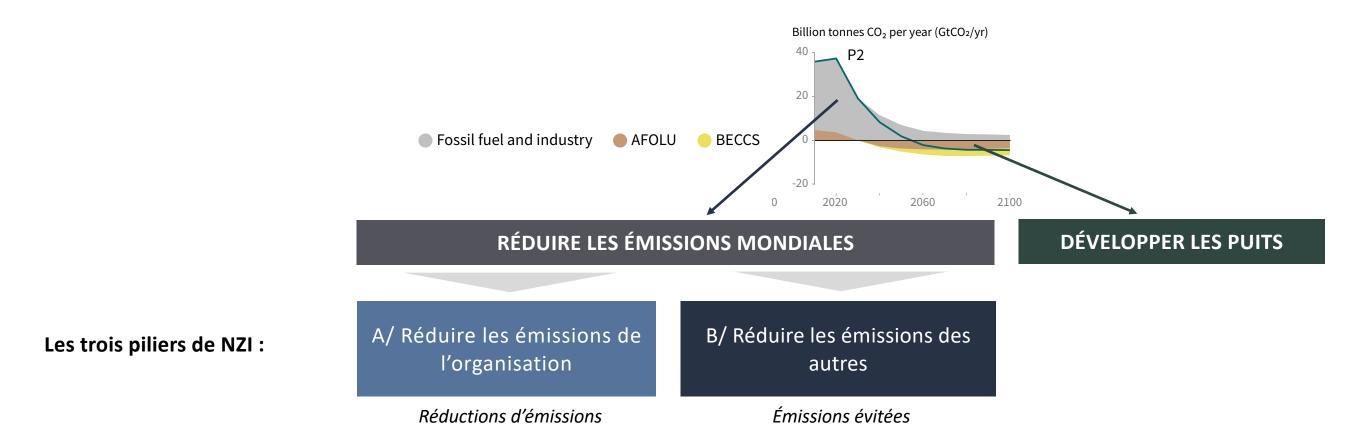


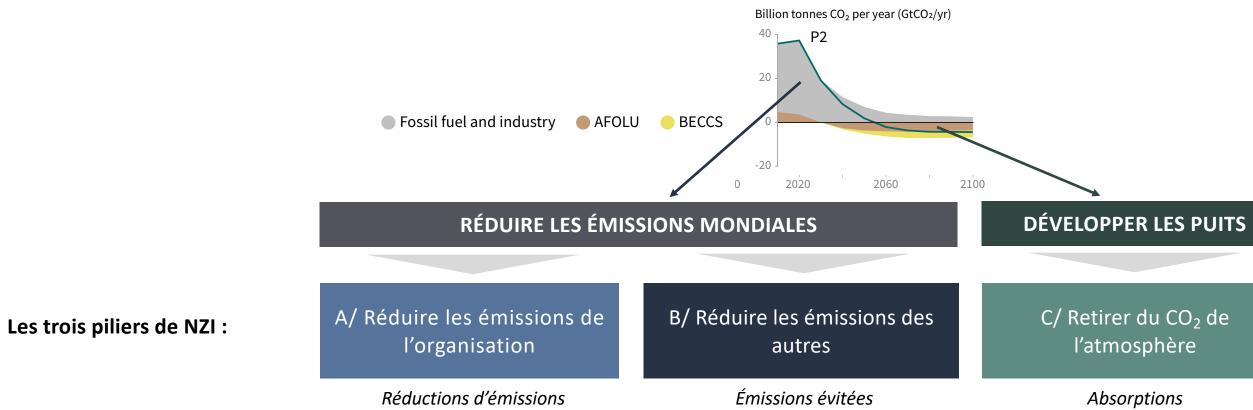


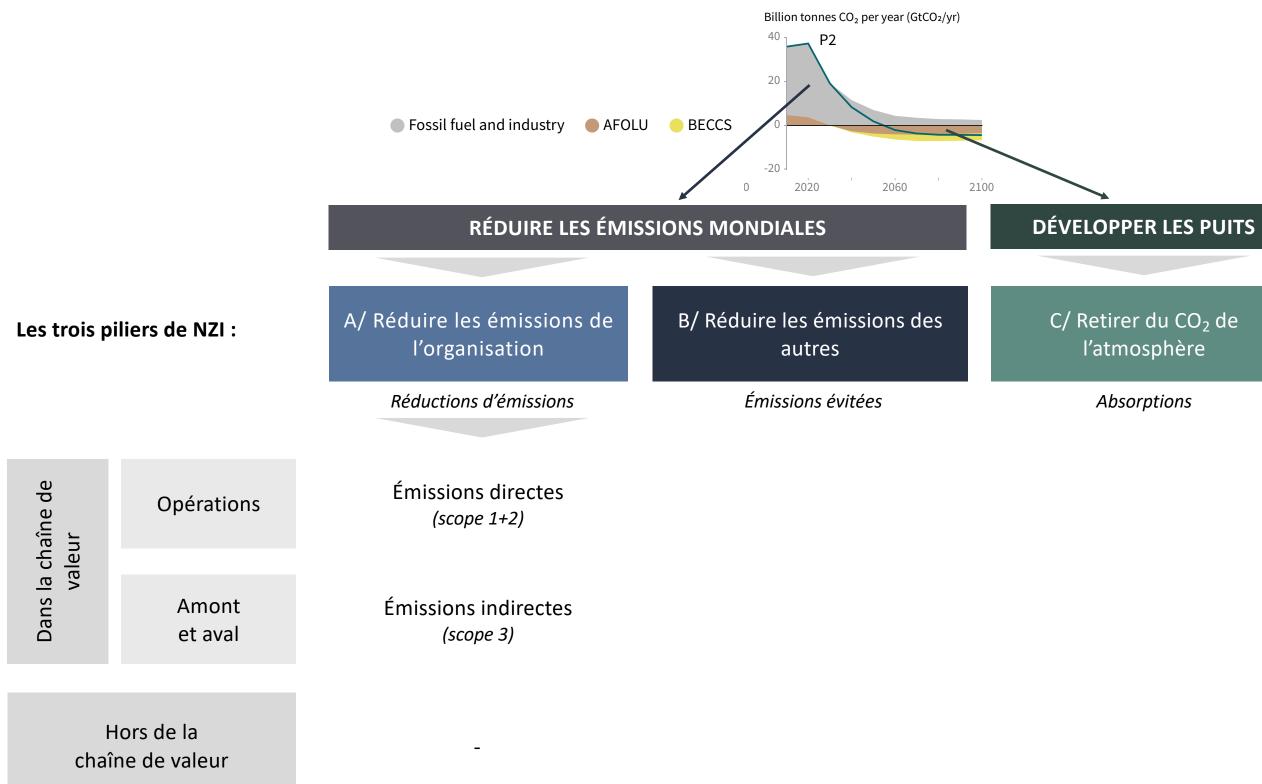


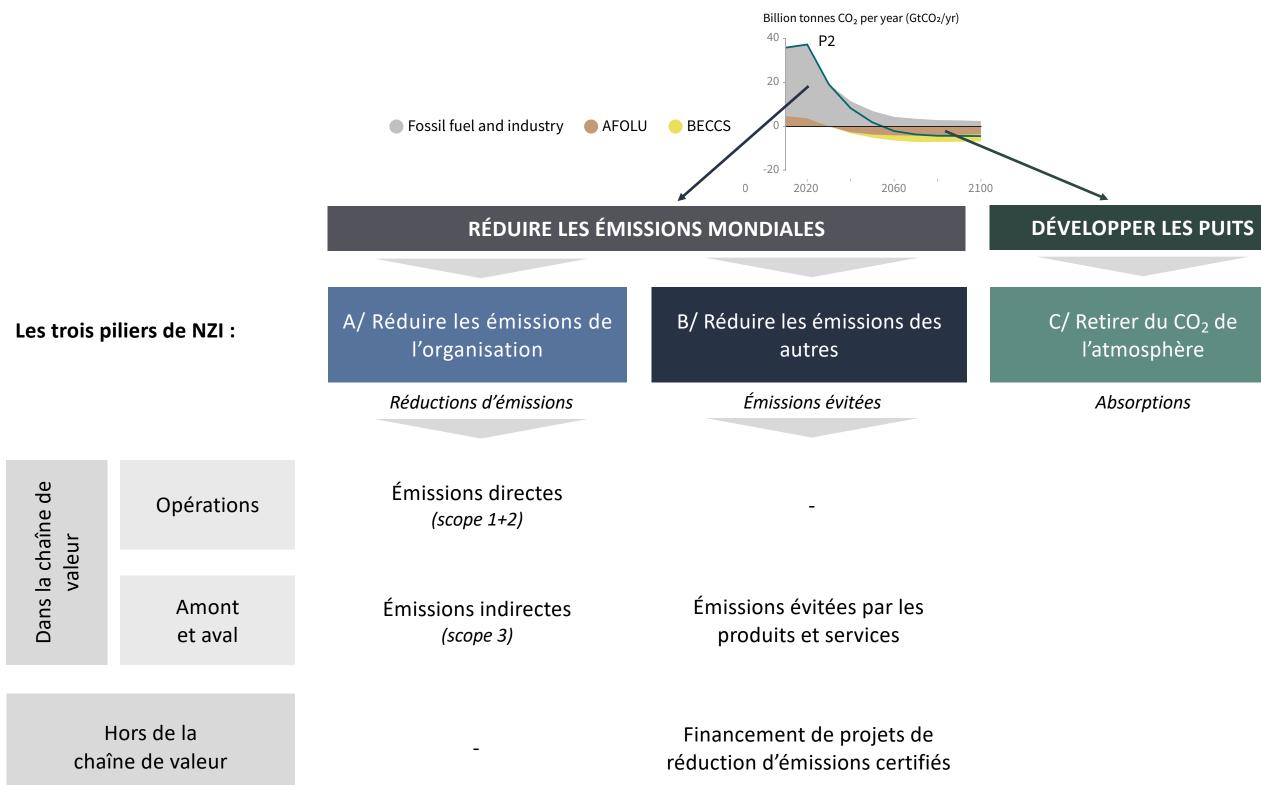


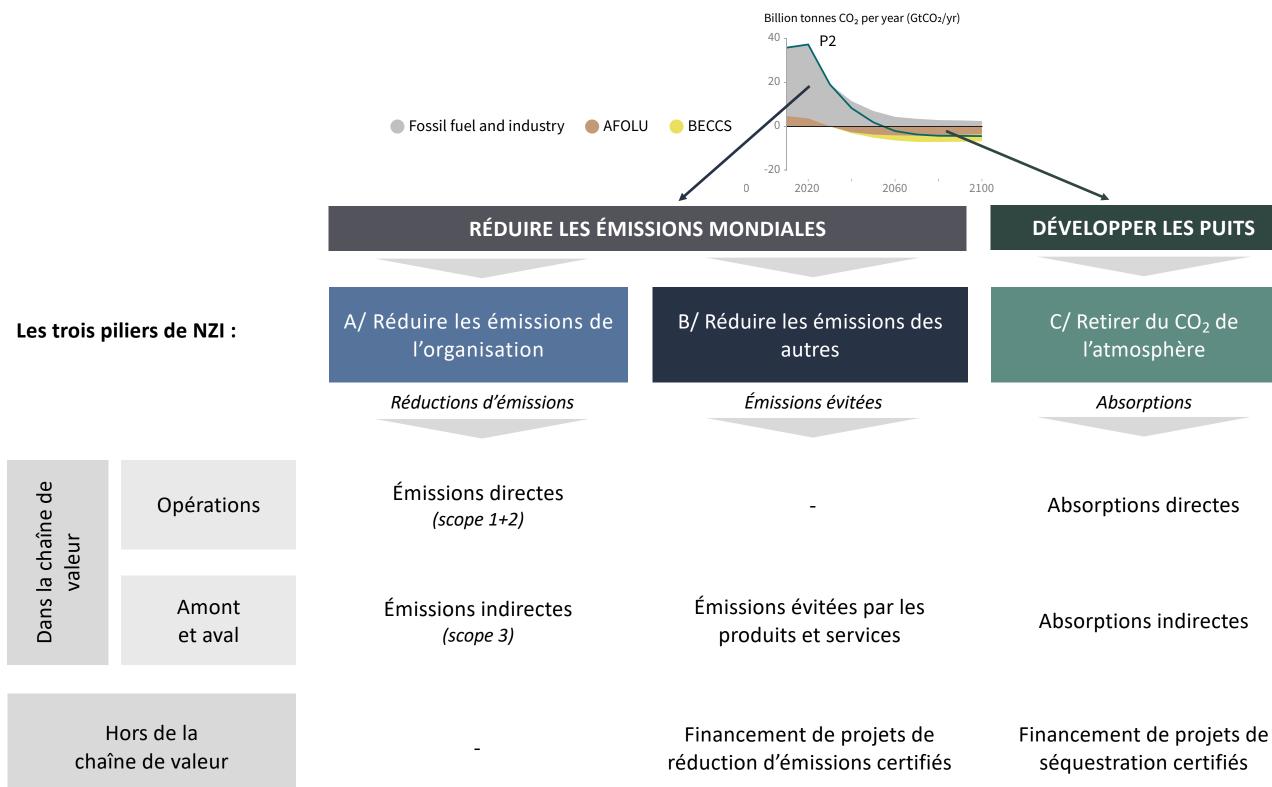


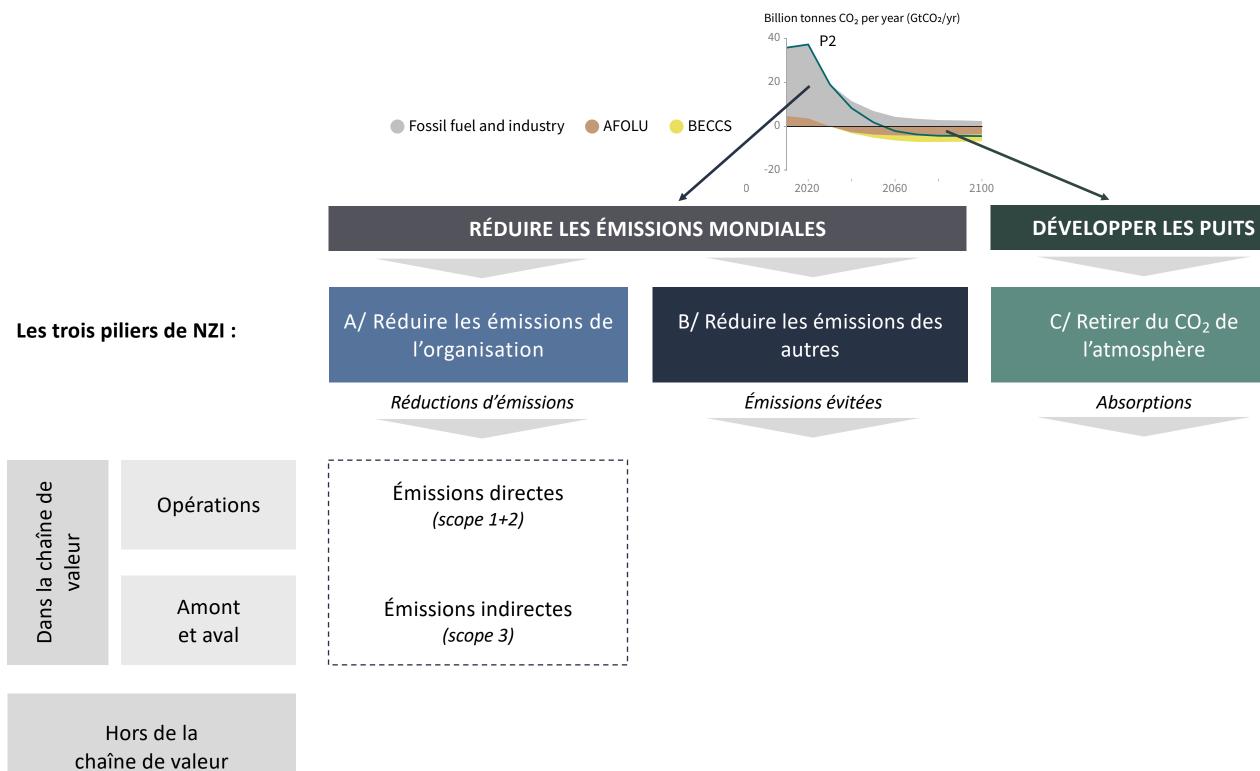


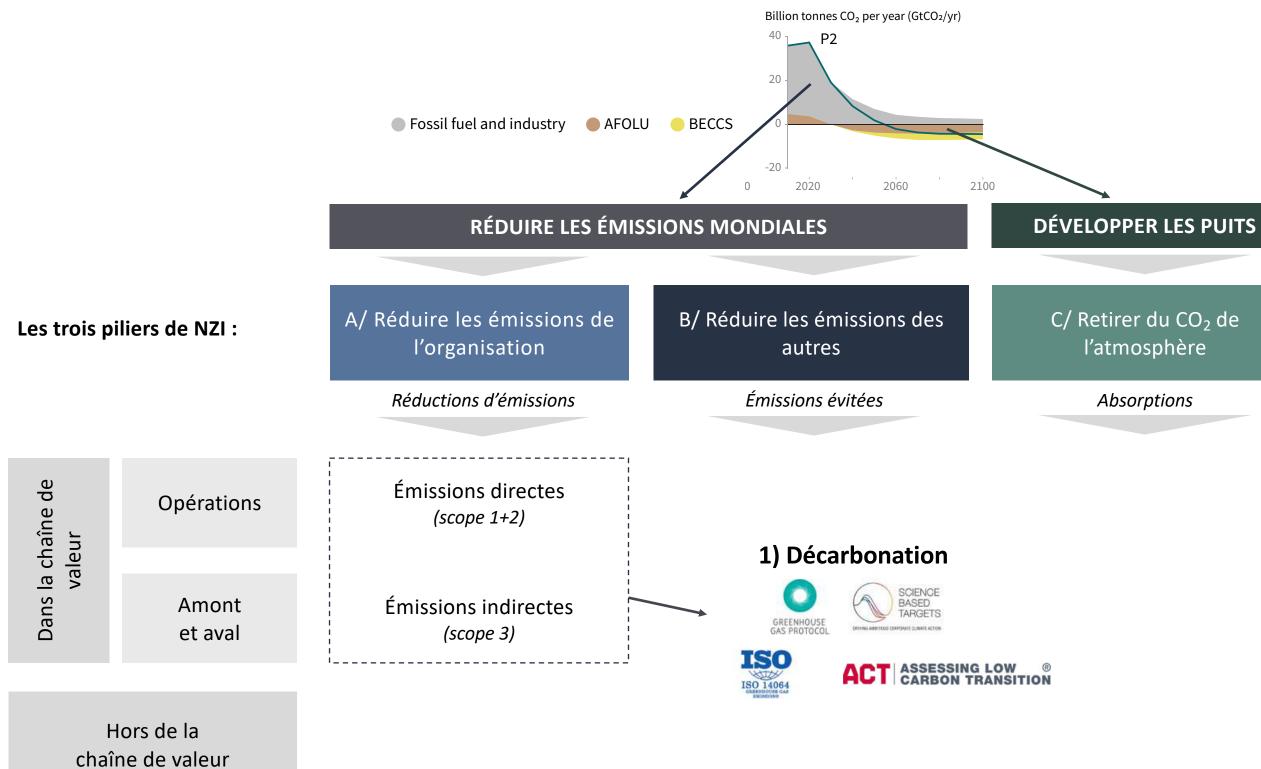


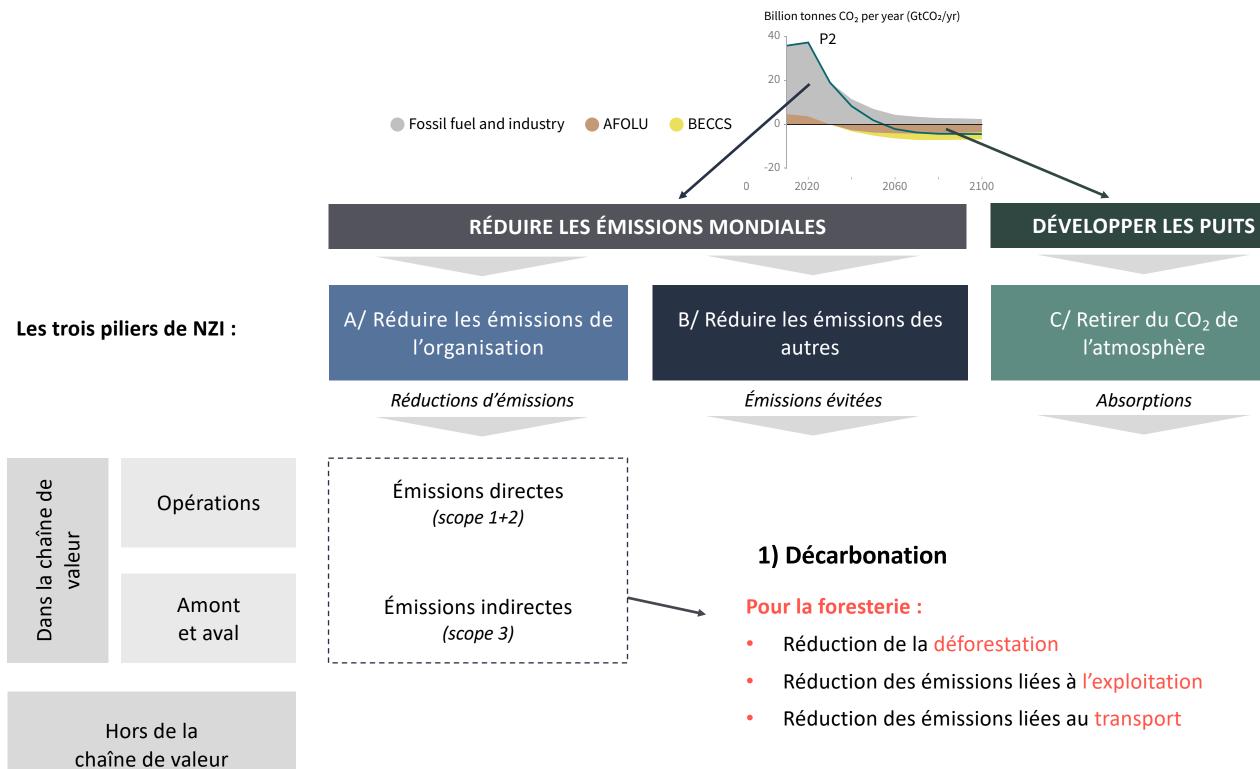


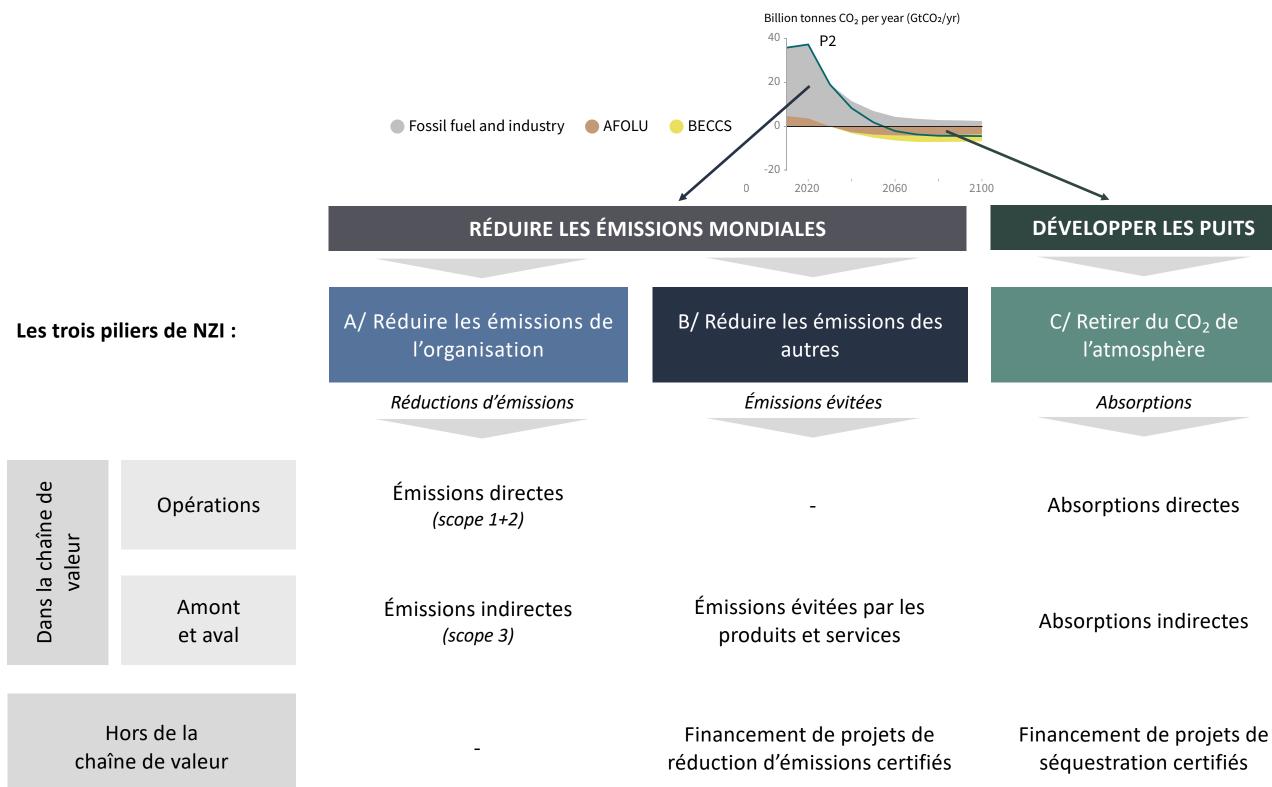


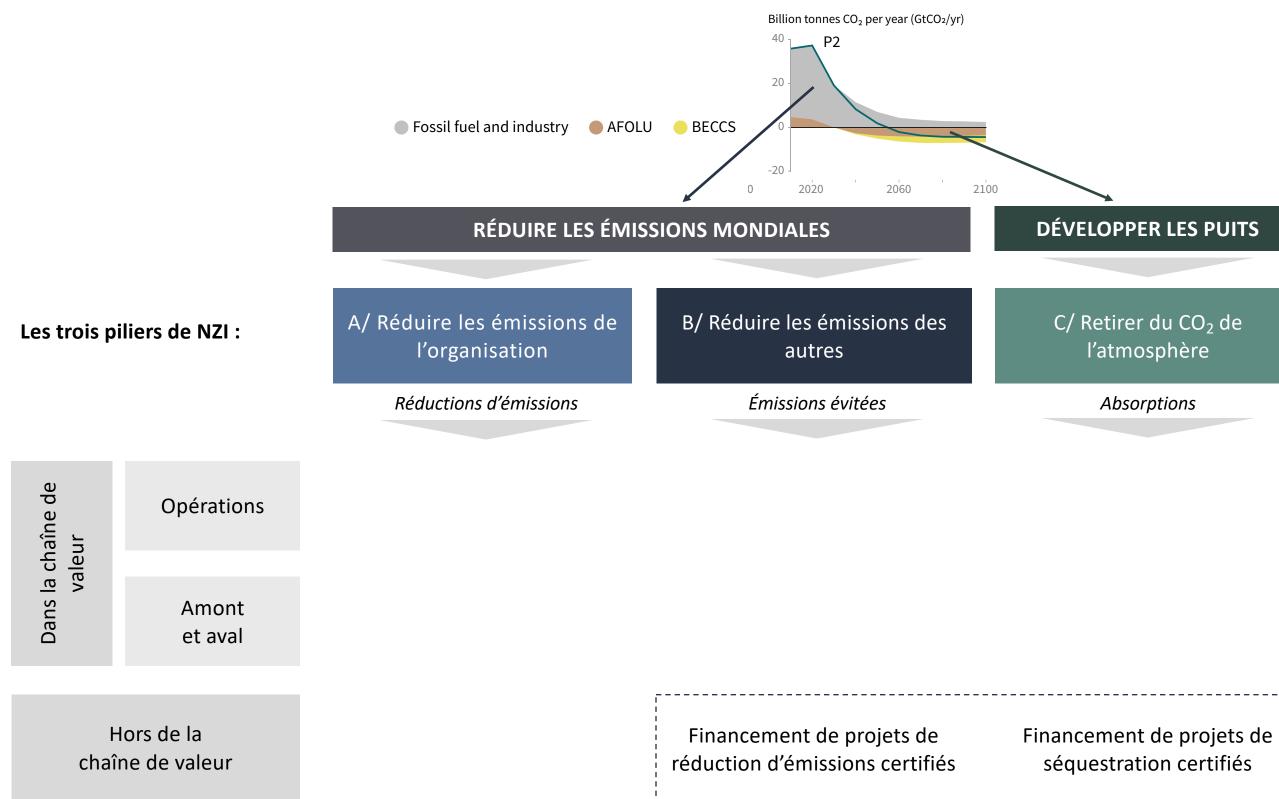


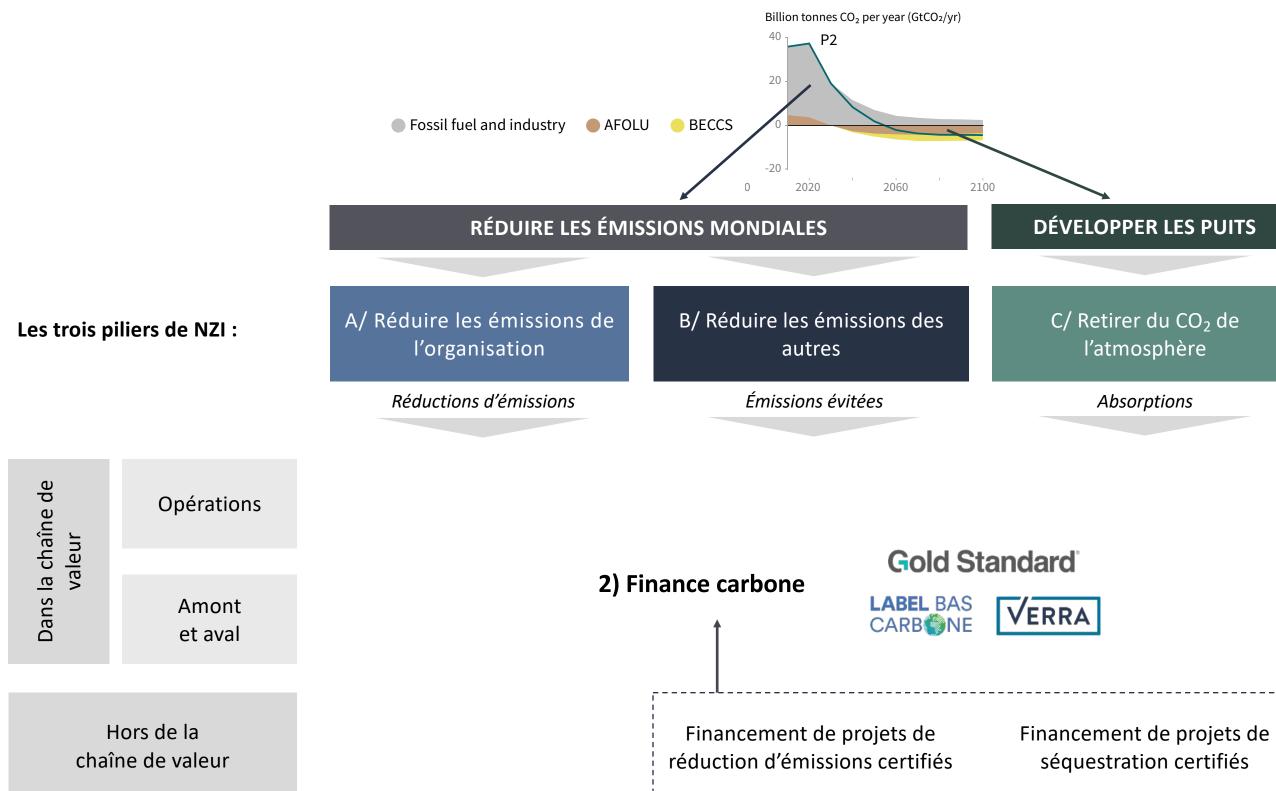


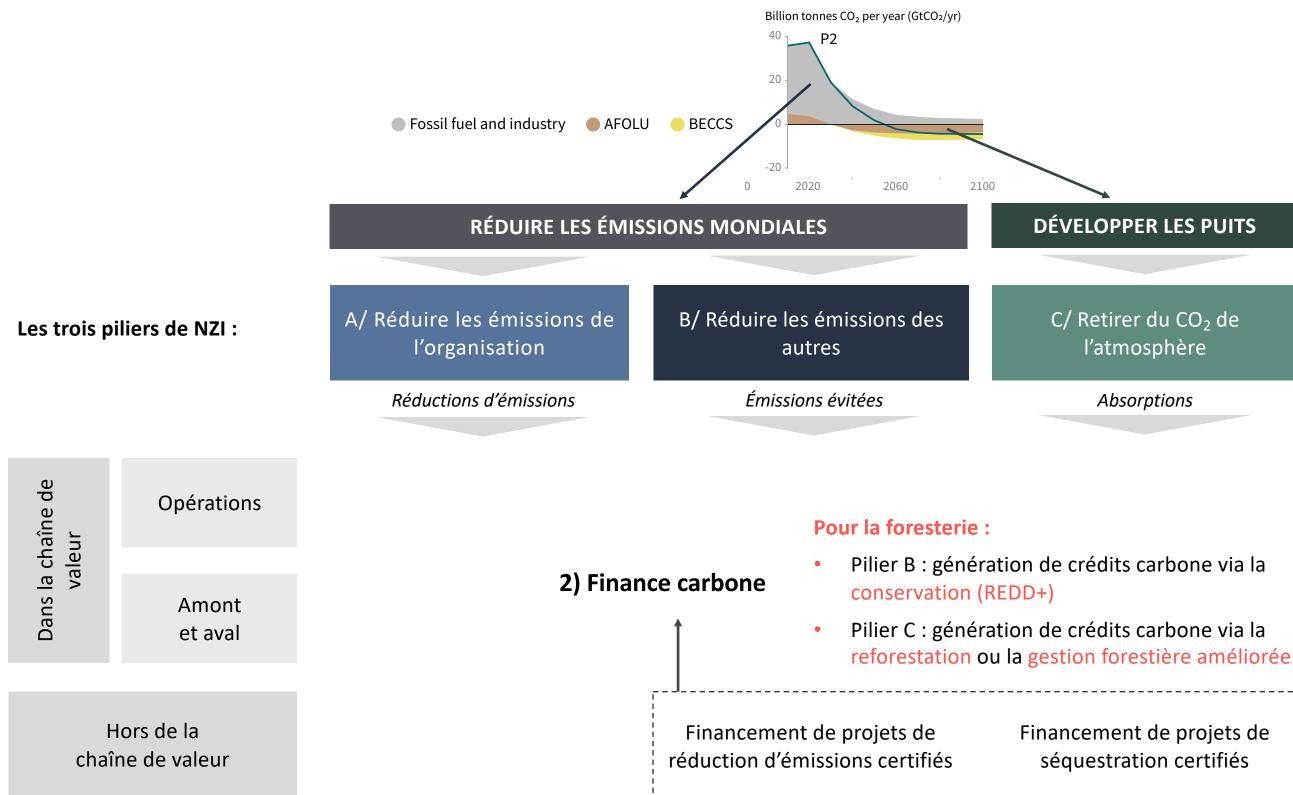


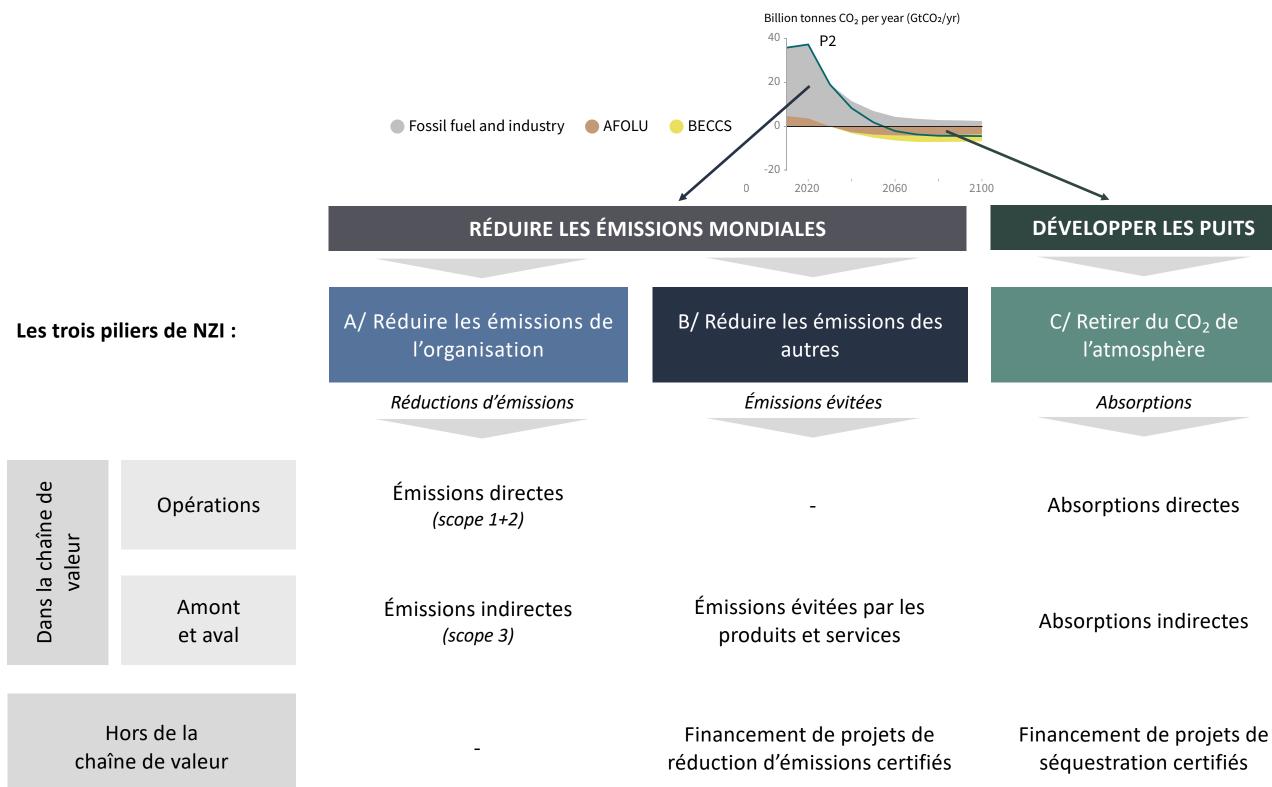


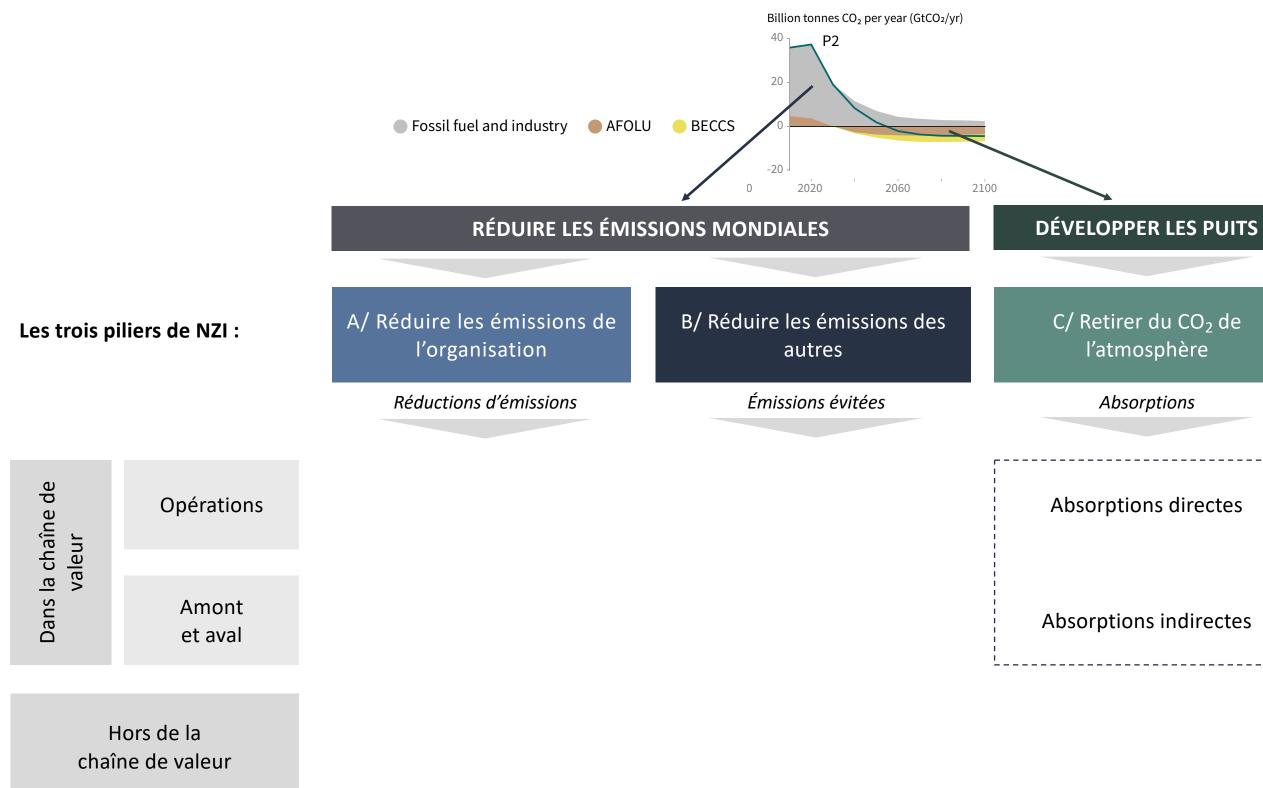


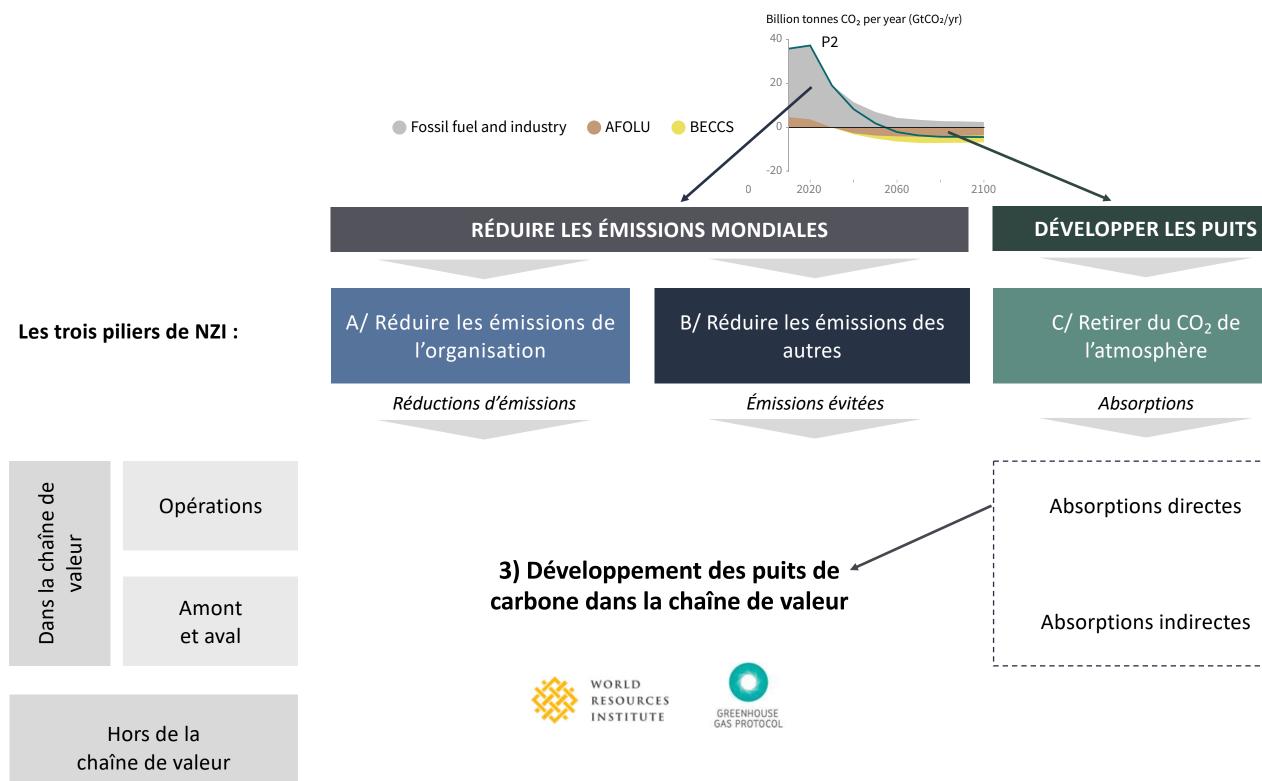


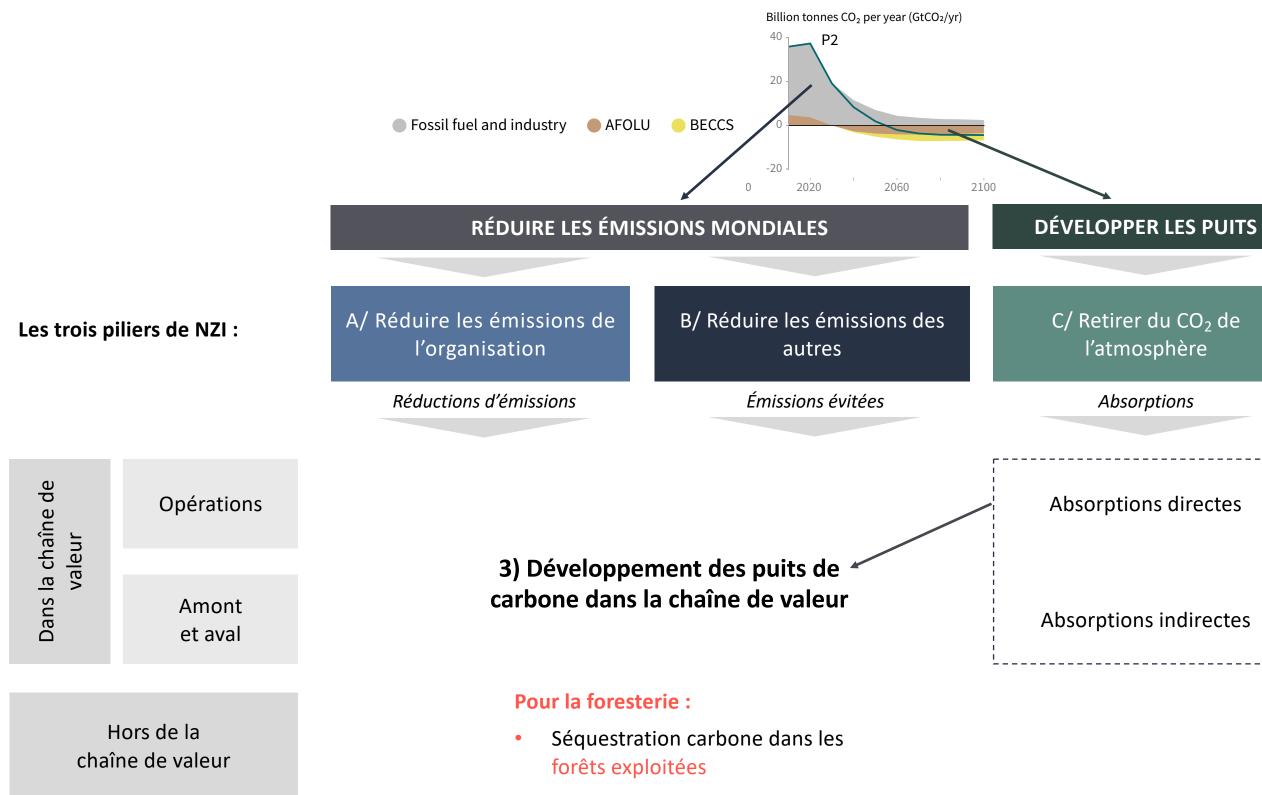


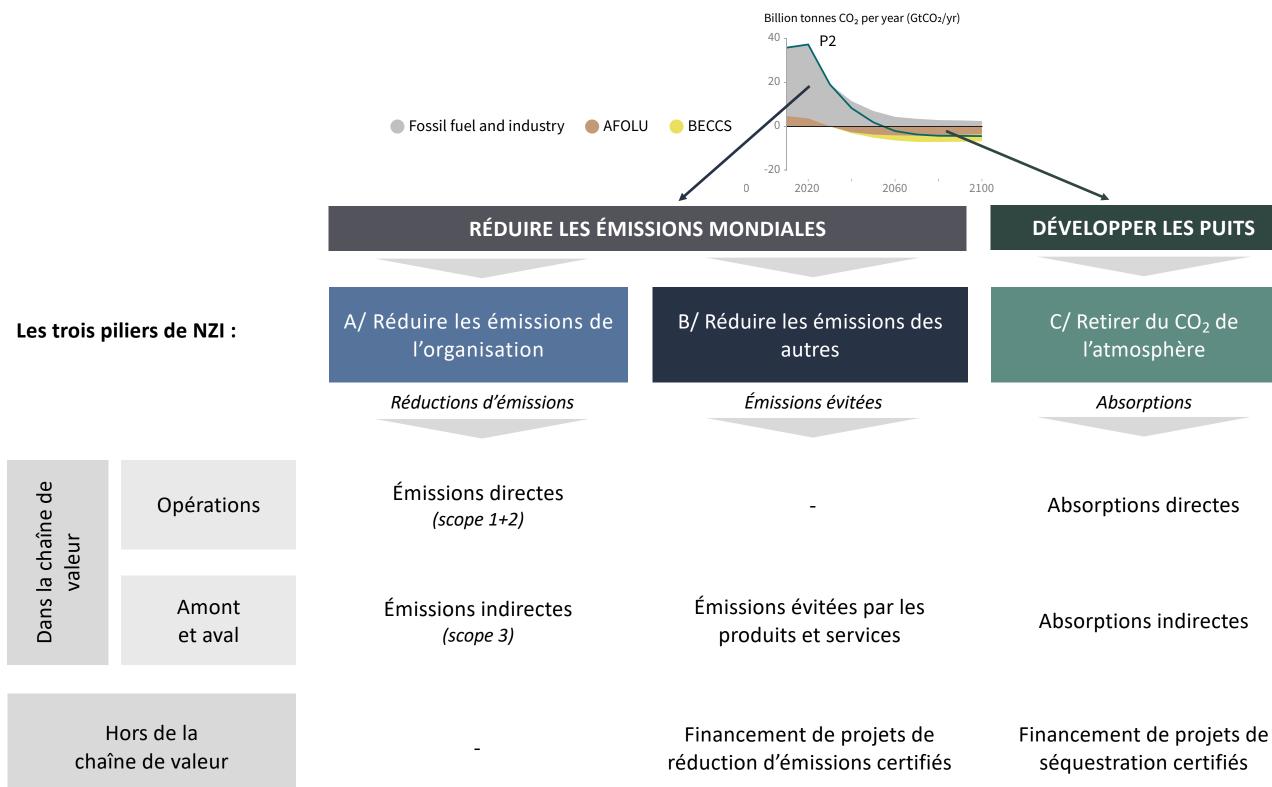


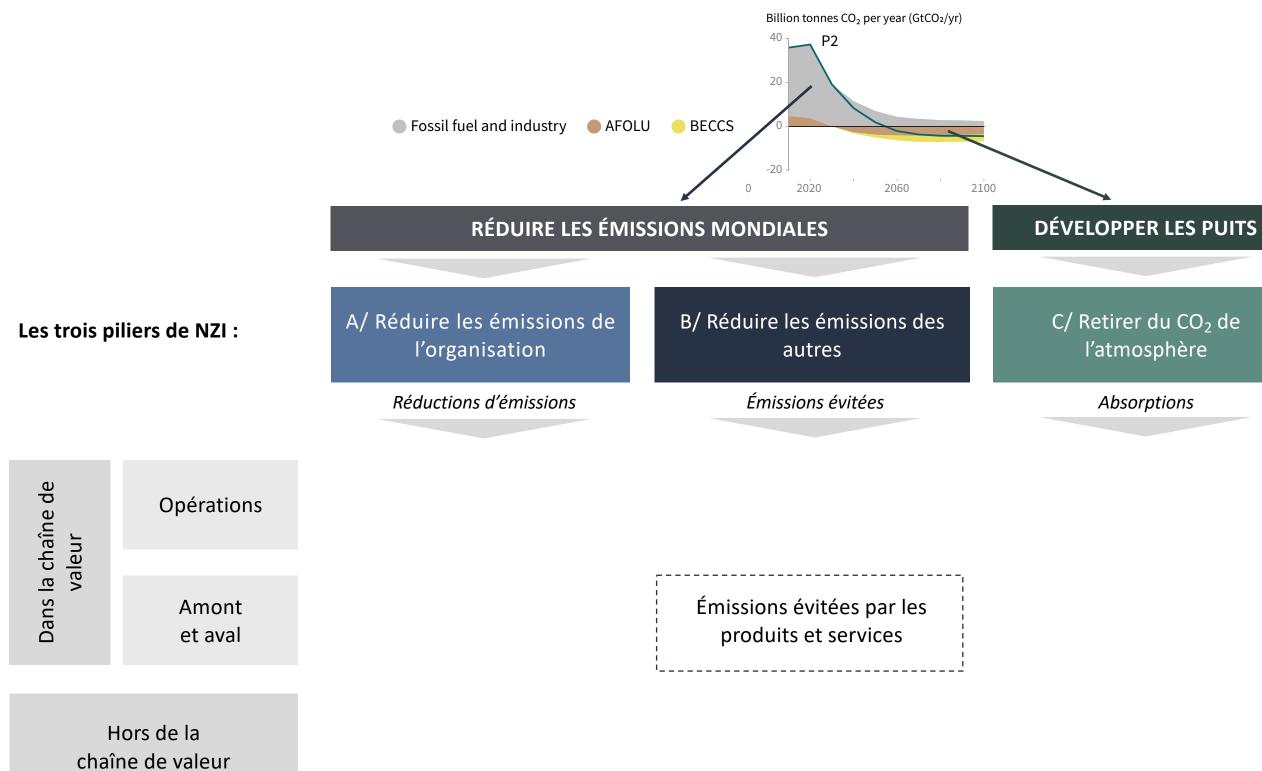


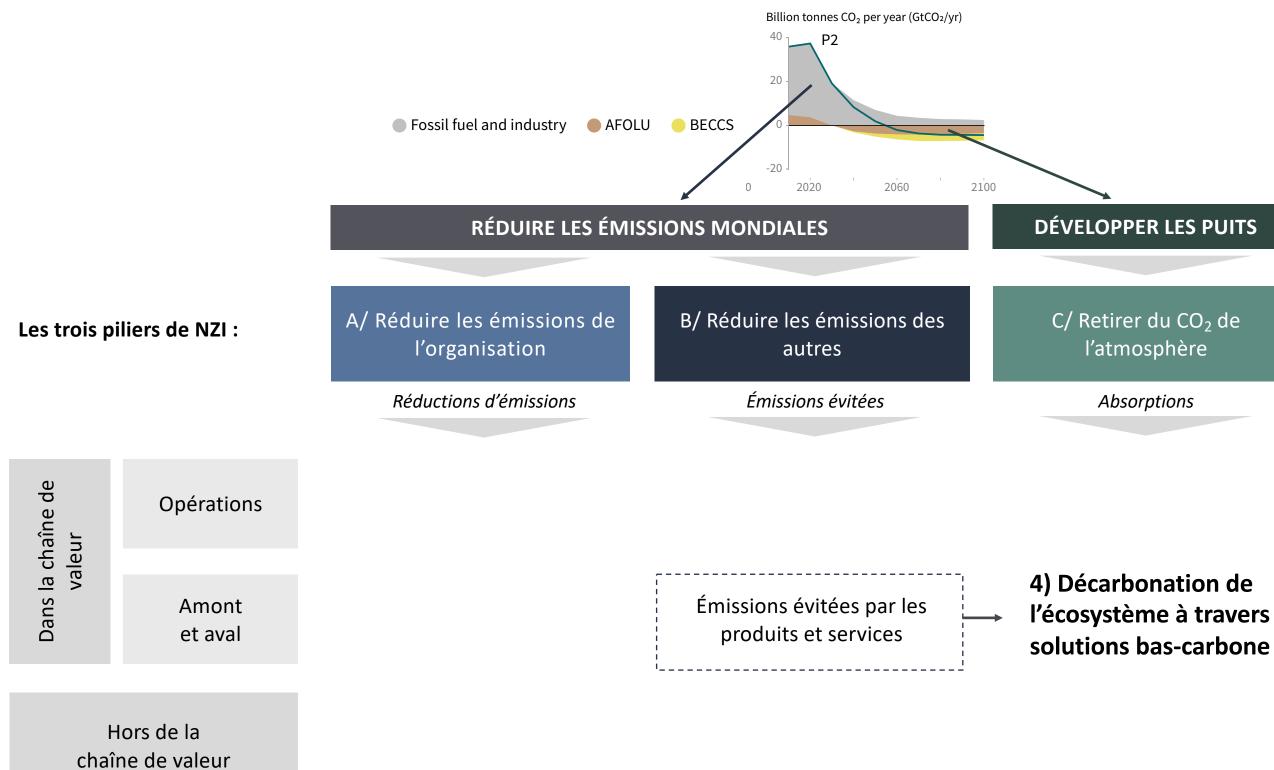




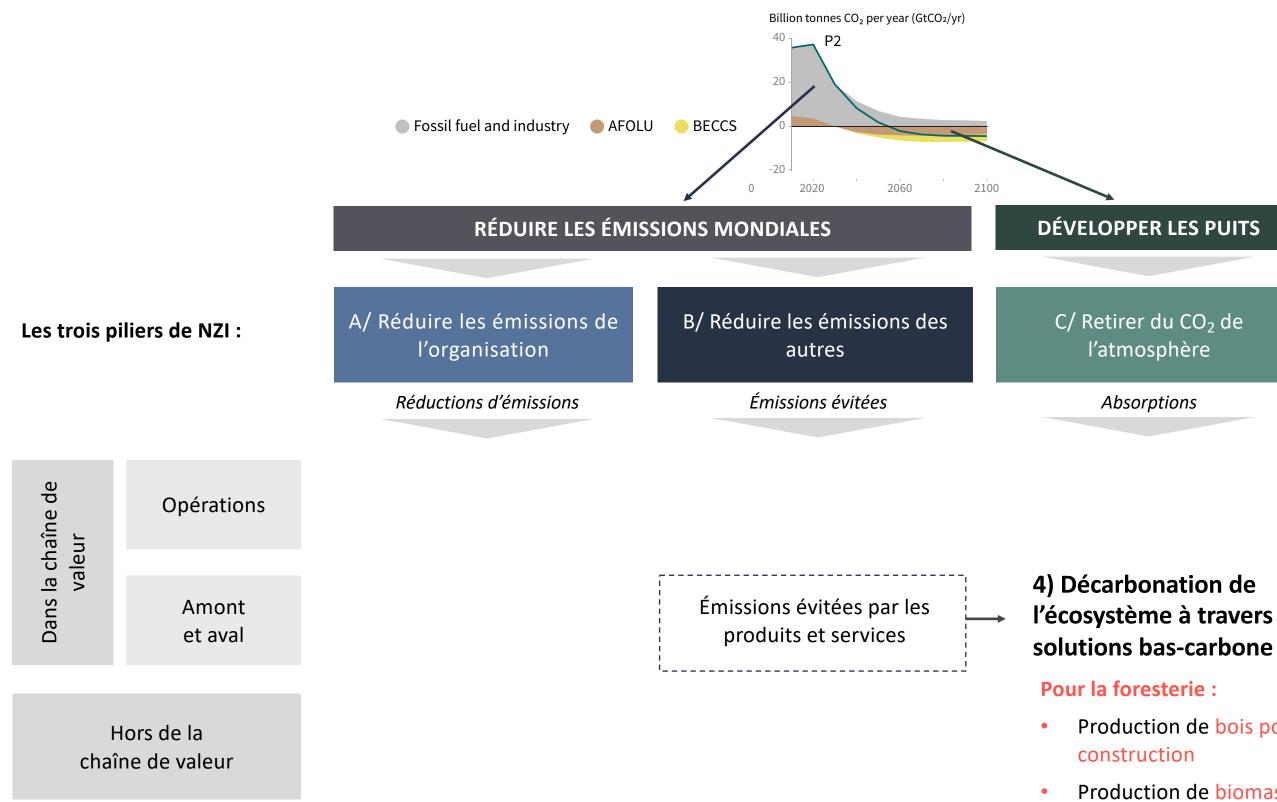








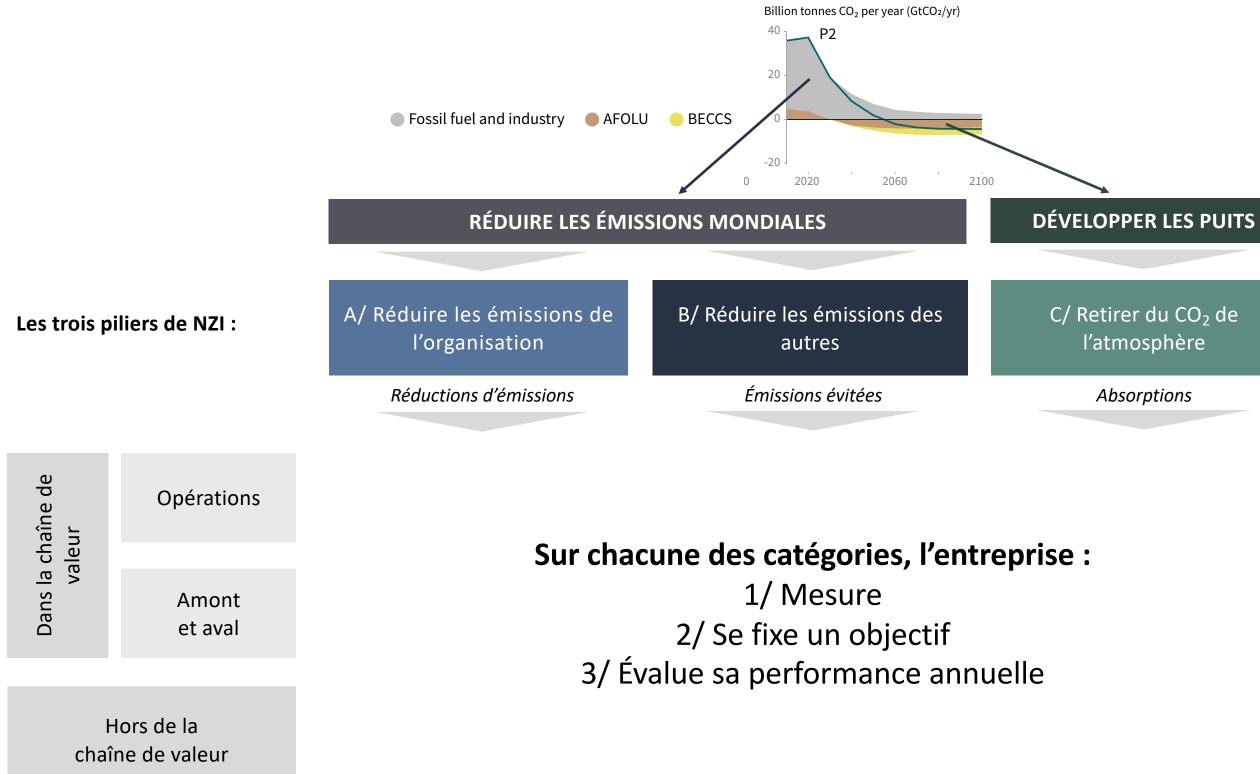
l'écosystème à travers ses



l'écosystème à travers ses

Production de bois pour la

Production de biomasse pour usage énergétique

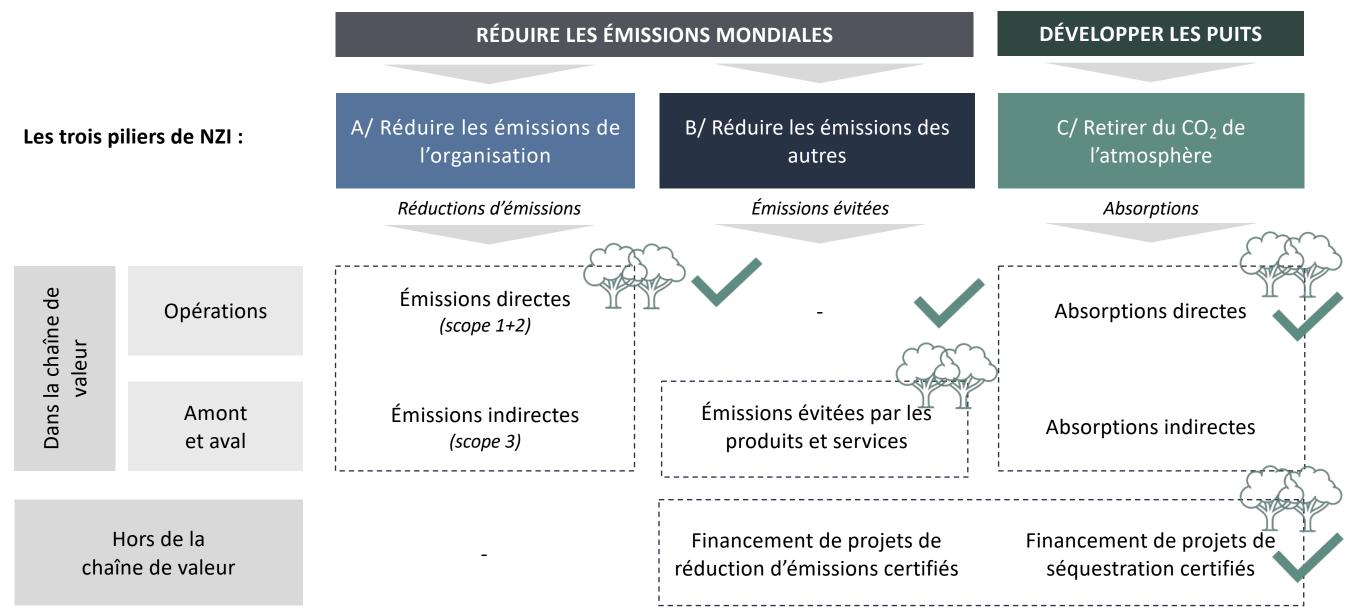


Les grands principes du référentiel NZI

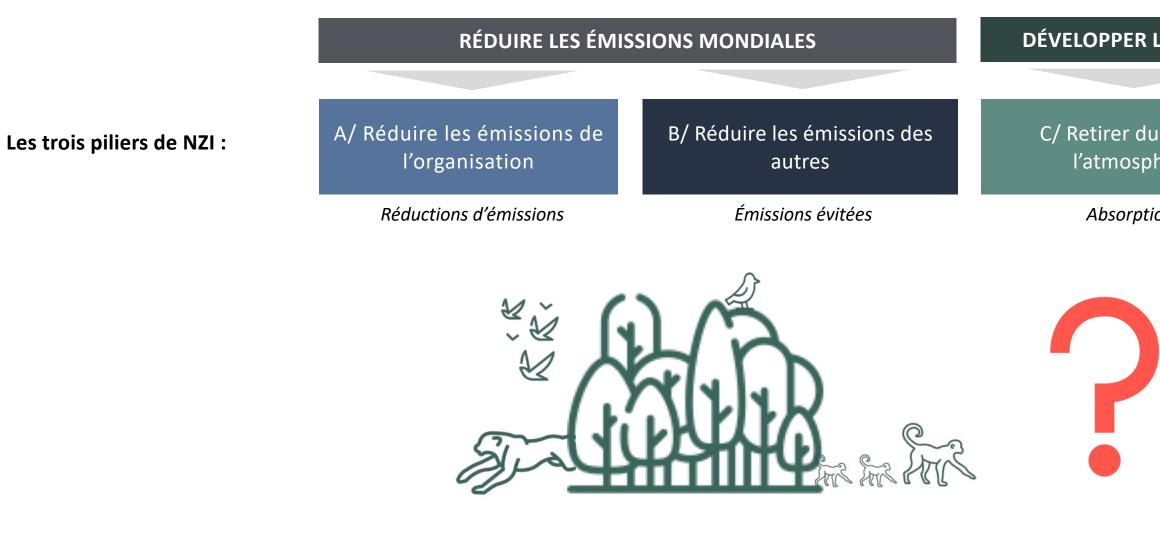
- Pour bien poser le sujet de la neutralité carbone, la clé d'entrée la plus pertinente est celle de la neutralité collective (mondiale ou nationale).
- Il est attendu des organisations de contribuer au juste niveau à cette neutralité collective, sur différents critères : A/la réduction de leurs émissions, B/ leurs émissions évitées, C/ leurs activités de séquestration carbone.
- Ces trois grandeurs sont infongibles : impossible de les soustraire les unes aux autres. Chacune des catégories possède sa propre comptabilité, son propre objectif, et son propre suivi de la performance.
- L'achat de crédits carbone n'est qu'une des diverses manières de contribuer financièrement à la transition hors de sa chaîne de valeur.
- Les émissions évitées par les produits et services bas-carbone est une brique importante de la contribution d'une entreprise à la neutralité carbone collective.



La foresterie a un rôle à jouer dans chacun des domaines de la matrice NZI



Un élément non couvert par la matrice NZI : les impacts hors carbone. Et notamment : la biodiversité



DÉVELOPPER LES PUITS

C/ Retirer du CO_2 de l'atmosphère

Absorptions



Valorisation du carbone et de la biodiversité dans la gestion durable des forêts

Le référentiel « Net Zero Initiative »

Temps d'échanges : Questions/Réponses









June 2022

Organization for Biodiversity Certificates (OBC)

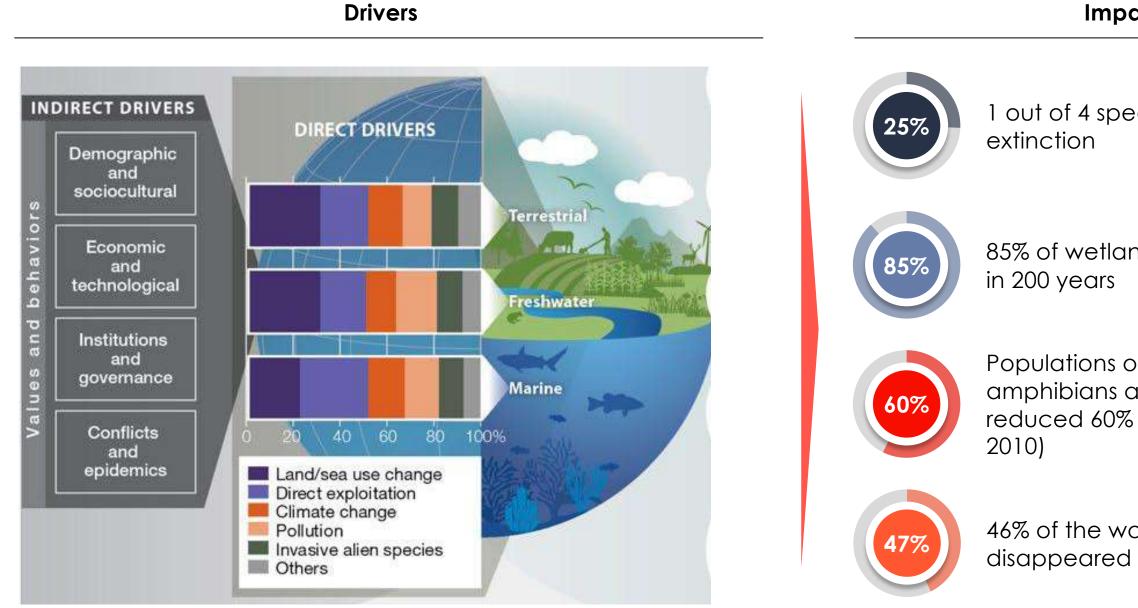
Working together towards a biodiversity finance mechanism

aDryada – Carbone 4

Fabio Ferrarifabio.ferrari@adryada.comFabiola Flexfabiola.flex@adryada.comArthur Pivinarthur.pivin@carbone4.com



Context | Data shows on-going actions to protect biodiversity are not effective



Sources: IPBES, 2019

Carbone4



Impacts

1 out of 4 species is in great danger of

85% of wetlands have been destroyed

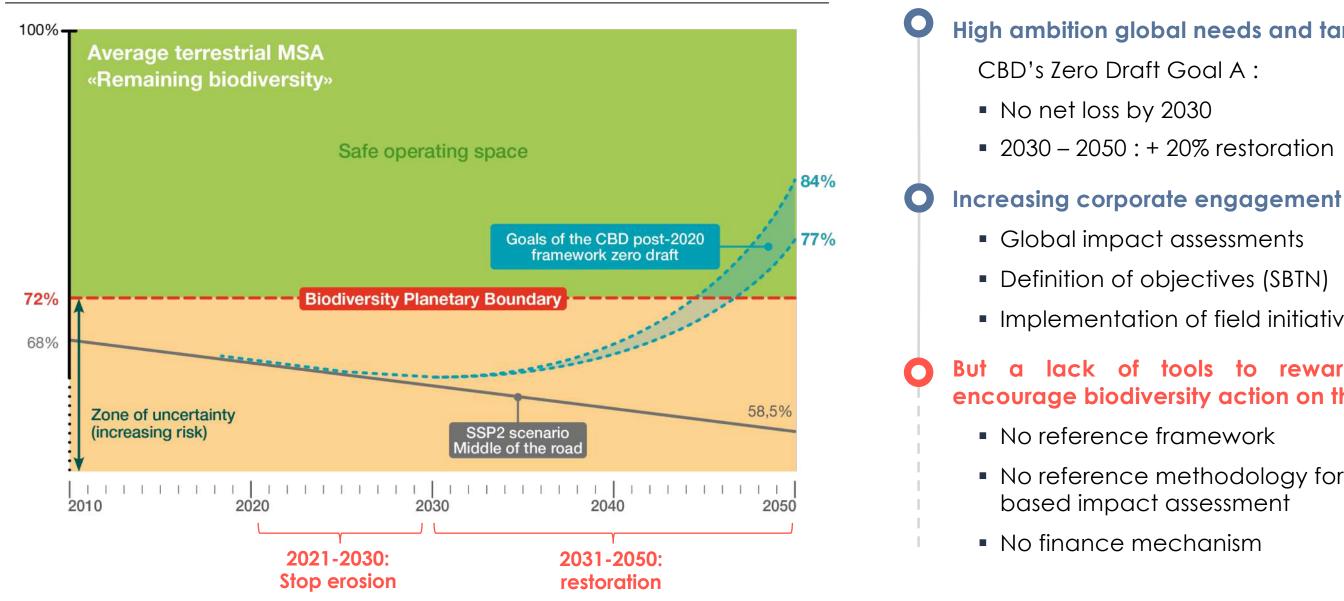
Populations of fishes, birds, mammals, amphibians and reptiles have been reduced 60% in only 40 years (1970-

46% of the world forest cover have disappeared since pre-industrial times



Context | A key explanation : a lack of tools to reward and encourage biodiversity actions on the field

Convention for Biological Diversity : "Zero draft goal A" targets



High ambition global needs and targets

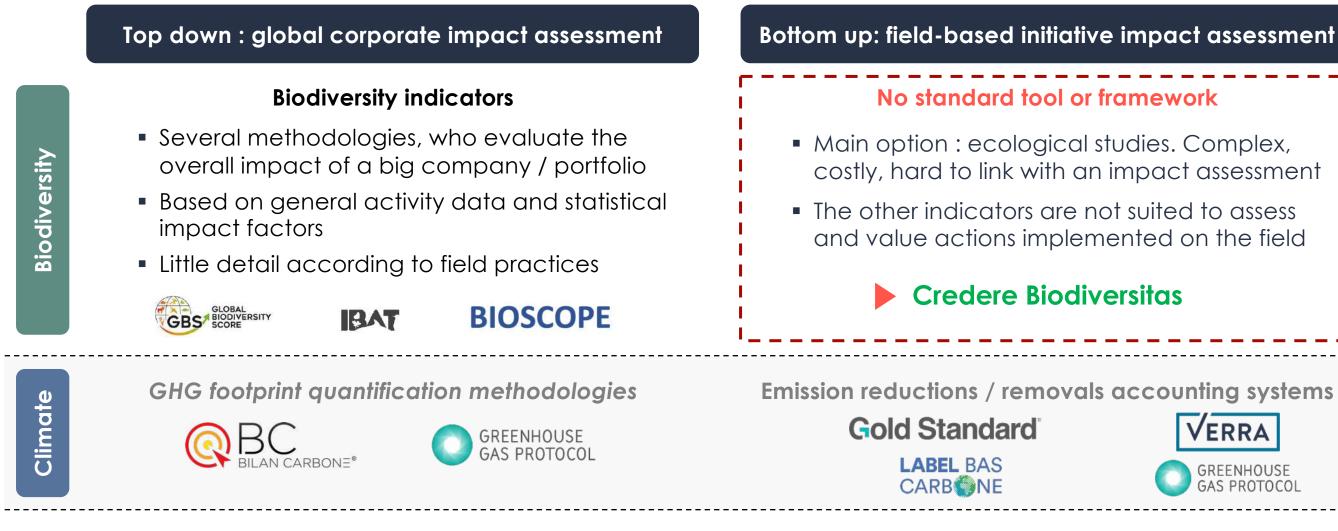
- Implementation of field initiatives

But a lack of tools to reward and encourage biodiversity action on the field

No reference methodology for field-



Context | Several methodologies exist for global corporate biodiversity impact assessment, but none are suited for field-based initiatives



Without field-based impact assessment methodologies, it's complicated for companies to design, implement, evaluate and value biodiversity actions





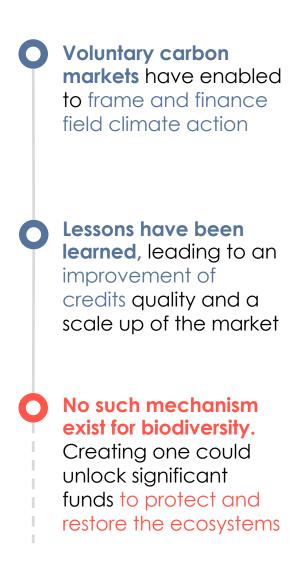
Context | Unlike in carbon, where there is a reference mechanism for actions sequestering emissions : the Voluntary Carbon Market

California cap SDGs* & Paris Warsaw **CORSIA* Kyoto protocol** and trade Regulation framework agreement ratified launched launched on REDD+ come into force 142** 45 36 3.7 Issuances of VER* (MtCO2e) 2010 2015 2000 2005 2020 Launch of VCS & Launch of Gold First **Plan Vivo** the American Standard for the certificate **Global Goals** carbon registry **Standards** Global push for the Birth of the UK Launch of Gold improvement of carbon Woodland carbon Standard markets (VCMI*, TSVCM*) code First **REDD** & Pioneer First **REDD+** Booming demand in the Market companies invest carbon removals credits issued VCM in the VCM investments

Structuration and growth of the voluntary carbon market (VCM)

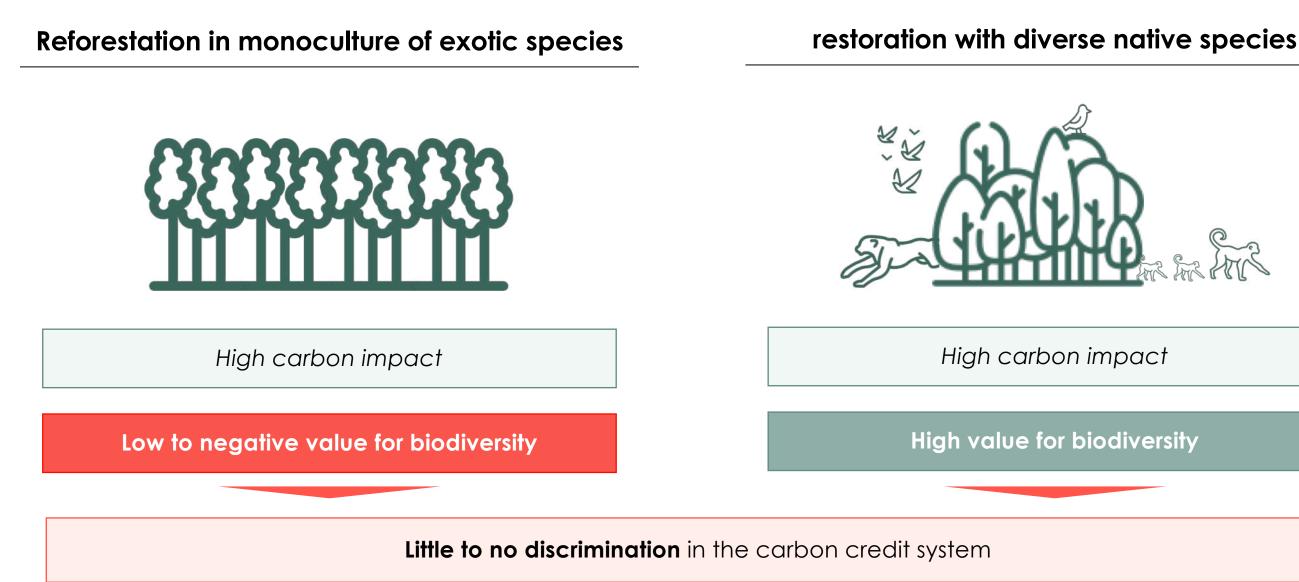
*VER : verified emission reductions. SDG : sustainable developments goals. CORSIA : Carbon offsetting scheme for international aviation. VCMI : voluntary carbon market initiative. TSVC : taskforce for scaling up voluntary carbon markets. ** In 2019. Source : https://voluntarycarbonmarket.org/.

✓ carbone4



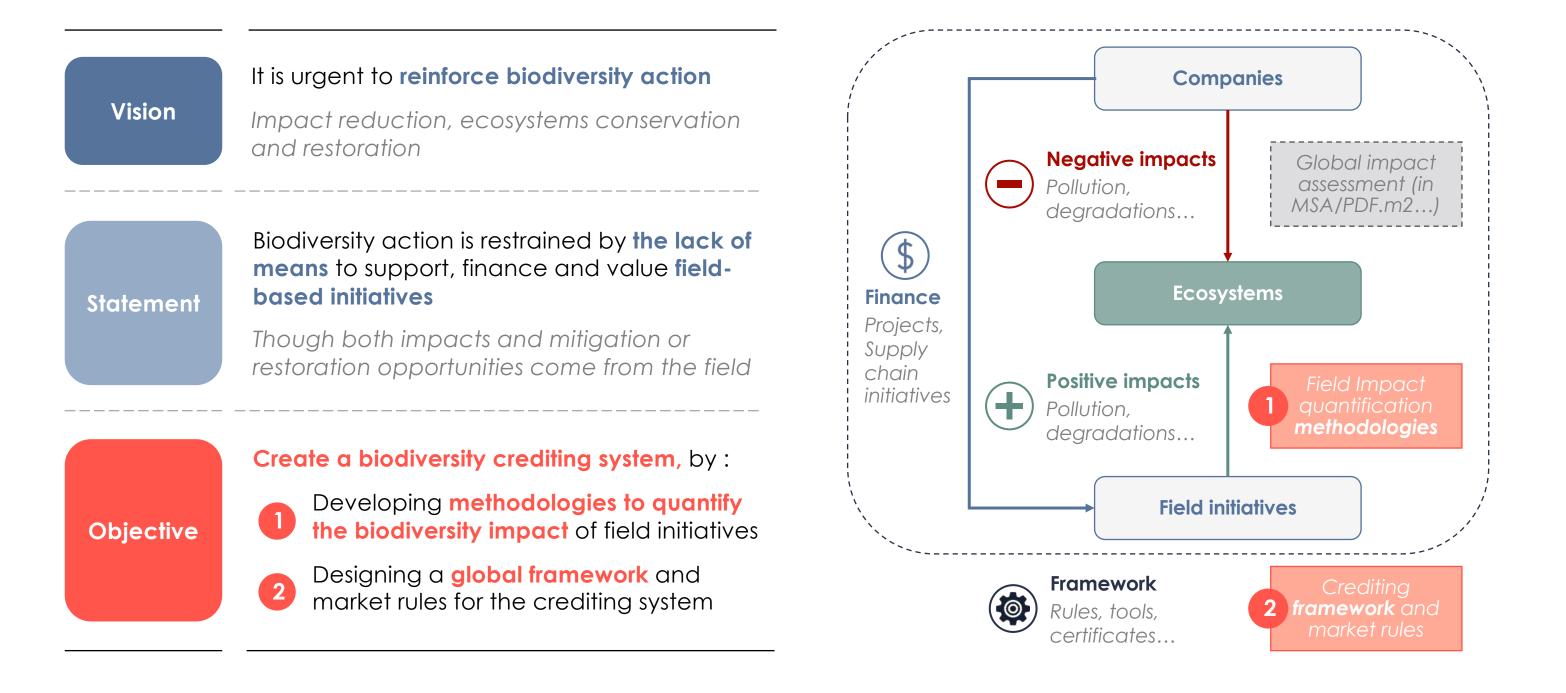


Context | Rewarding projects of high value for ecosystems requires to go further than the existing Voluntary Carbon Market





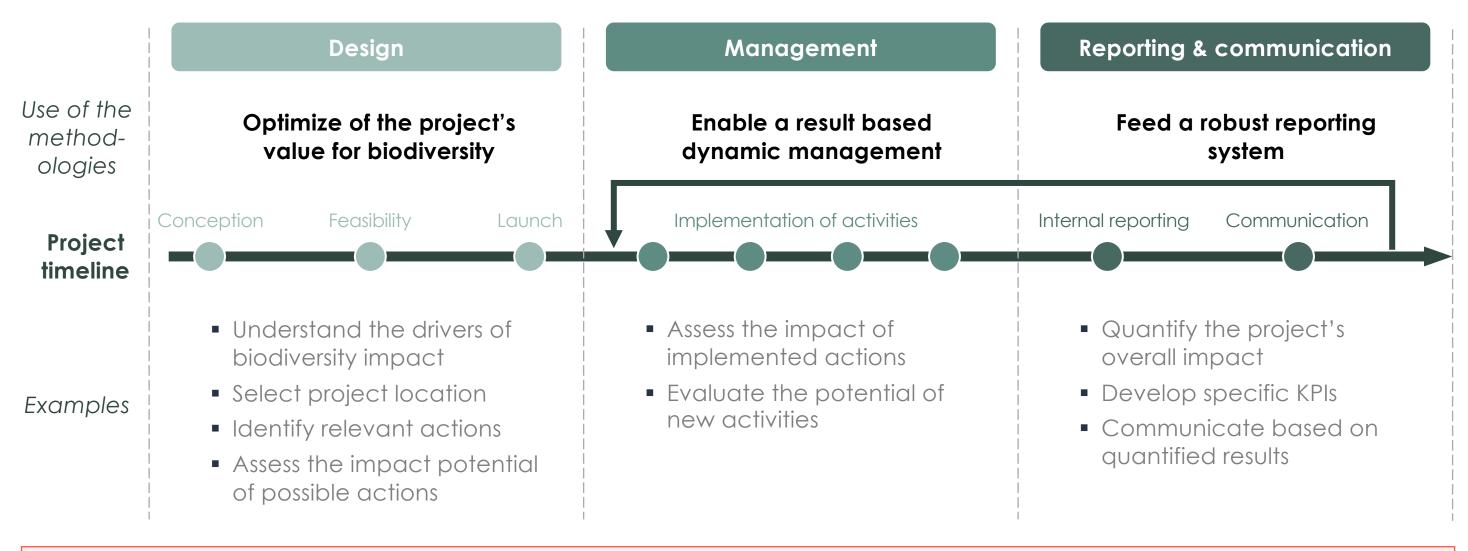
Our objective is to support and uplift biodiversity action by creating a biodiversity crediting system







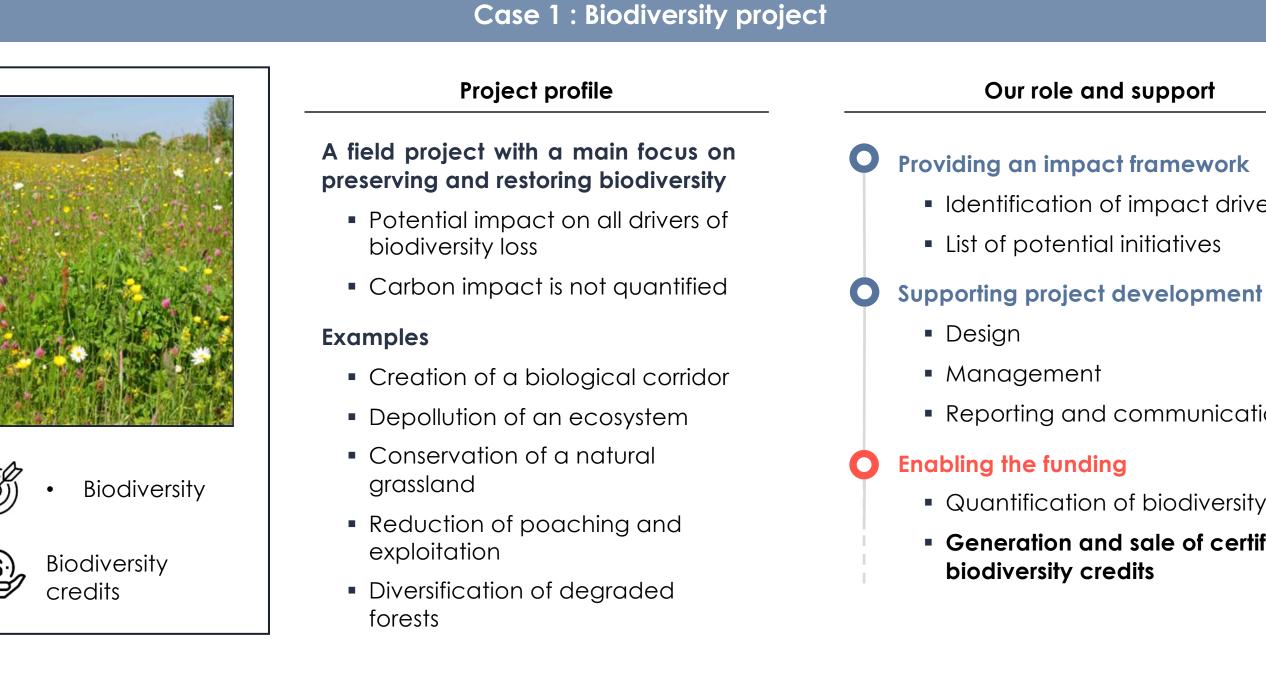
Use cases | The development of impact quantification methodologies will support all types of biodiversity initiatives over their whole lifecycle



The development of impact quantification methodologies will bring out an impact framework that will be useful to all types of field-based initiatives : biodiversity projects, carbon projects, actions implemented within the supply chain, etc.



Use cases | Our initiative will enable the development of projects with a main focus on biodiversity



Our role and support

Identification of impact drivers

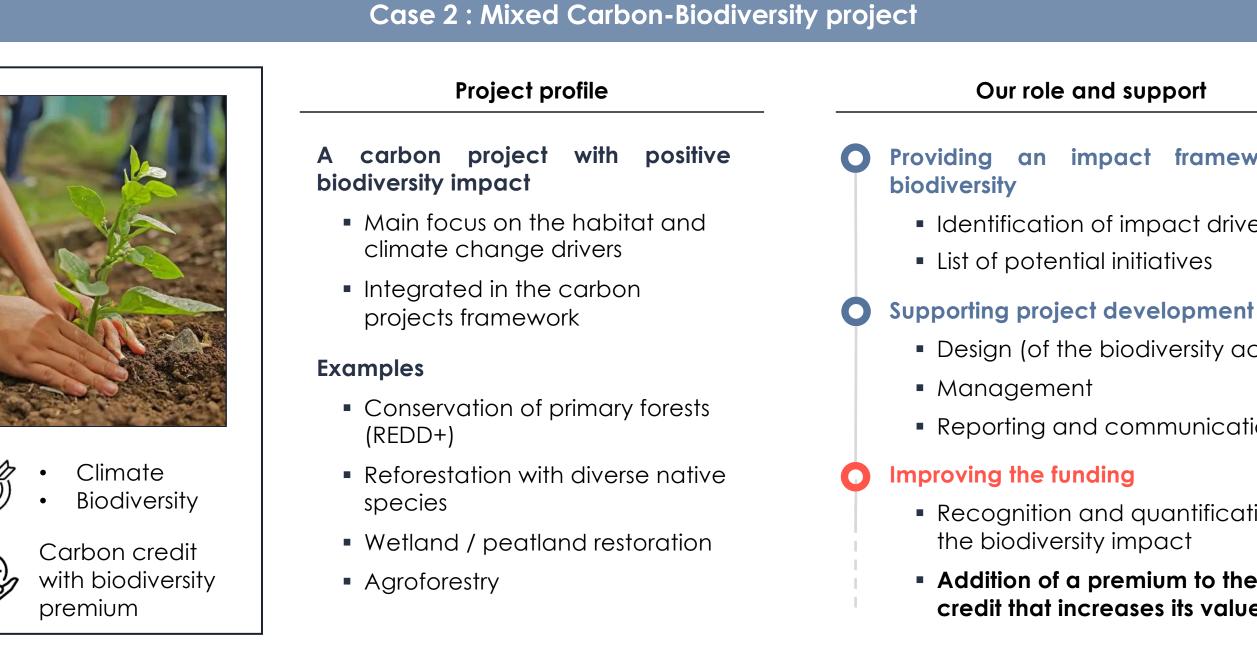
Reporting and communication

Quantification of biodiversity impact

Generation and sale of certified



Use cases | Our initiative will enable the emergence of mixed carbon – biodiversity projects



Providing an impact framework for

Identification of impact drivers

Design (of the biodiversity actions)

Reporting and communication

Recognition and quantification of

Addition of a premium to the carbon credit that increases its value



Use cases | Our initiative will enable the certification of biodiversity impact reduction within the supply chain

Case 3 : Certified biodiversity impact reduction within the supply chain



Project profile	Our role and
Initiatives within the supply chain to reduce a company's biodiversity impact	 Providing an impact Identification of
 Potential impact on all drivers of biodiversity loss 	 List of potential in Supporting project d
 Implemented within the company's sites or agricultural 	Design
supply chains	 Management
Examples	 Reporting and c
 Agroforestry 	Certifying impact rea
 Regenerative agriculture 	 Quantification a
 Reduction of chemical inputs 	biodiversity impo
 Creation of buffer zones 	

d support

t framework

f impact drivers

initiatives

development

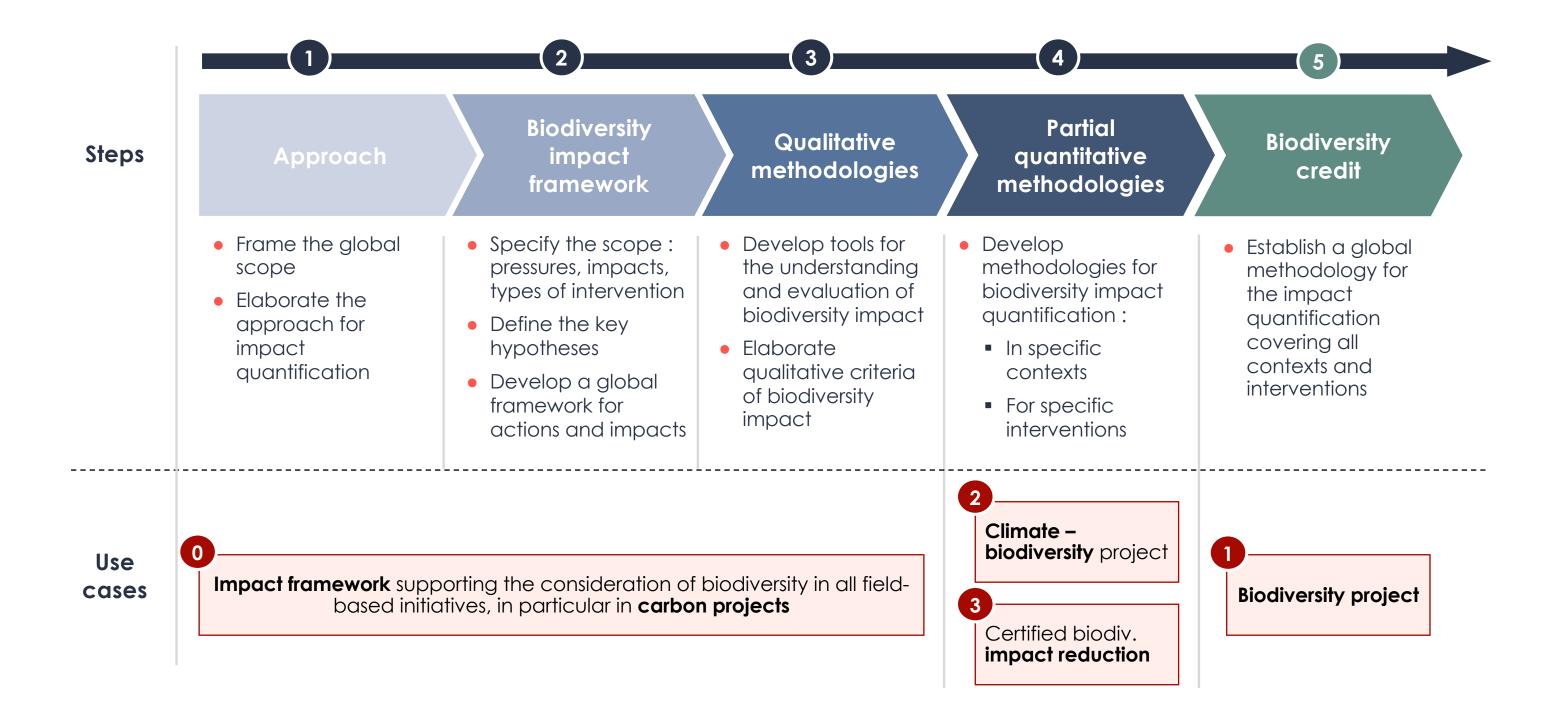
communication

duction

and certification of pact reduction



Use cases | The development of the biodiversity crediting system will create tangible impact and value from the start





How are we going to proceed? | 4 key principles

Assess real impacts

Our focus is on concrete impact achieved on the field

- Our impact quantification will not derive from statistical analysis, but be based on the field's reality
- We will cover **all kinds of field initiatives**: ecosystem restoration and conservation, pollution reduction, reduction of exploitation, implementation of agroecological practices, etc.

Build from the existing

We will integrate into the existing ecosystem of biodiversity methodologies

- We will create the methodology from existing bricks provided by science, rather than engaging in new research
- We will leverage **existing indicators**: MSA, PDF, etc.
- We will leverage all relevant **existing tools:** ecological studies, impact factors bases, satellite data analysis, carbon credits, etc

A rigorous,	practical	and
universal r	nethodol	bgy

We want the methodology to be usable on a large scale

Seeking a balance between:

- **Rigor :** the methodology should be robust enough to support an impact-based finance system
- **Practicality :** it should be applicable to average sized projects with reasonable resources
- **Universality :** it should be applicable to all types of contexts and interventions

"hei F C U N I

 Seek peer review and contribution of all relevant actors and bodies

Fully open source and collaborative

We work for the public interest with the ambition of setting a reference

Therefore, we will:

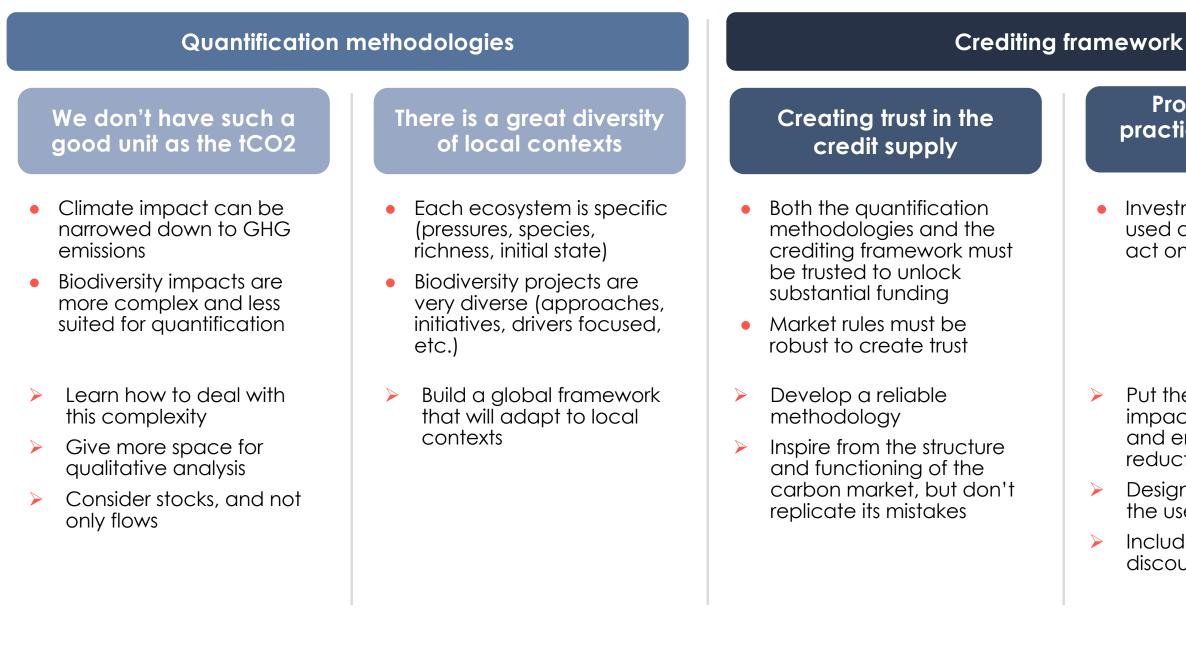
 Publish all our work in open-source and encourage everybody to use it

Work at international level

• Include a wide **diversity of actors** in the consortium



How are we going to proceed? | We will have to take up 4 main challenges even if we build on what has been learnt from carbon



Promoting good practices in the credit demand

Investments should not be used as an excuse to not act on impacts

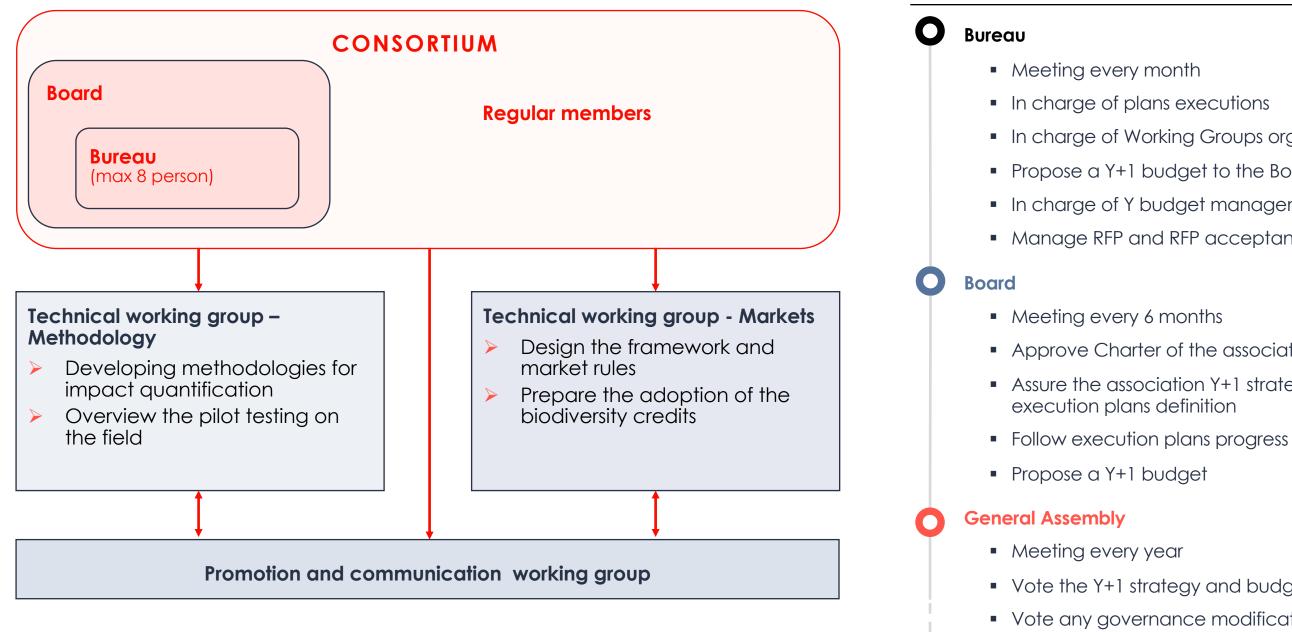
Put the focus on financing impact, not offsetting and emphasize on impact reduction

Design clear guidelines for the use of credits

Include safeguards to discourage misuse



Vision for the consortium | Governance and functioning



Carbone4

Gouvernance principles

- In charge of Working Groups organization Propose a Y+1 budget to the Board In charge of Y budget management Manage RFP and RFP acceptance
- Approve Charter of the association Assure the association Y+1 strategy and its
- Vote the Y+1 strategy and budget Vote any governance modification



Vision for the consortium | Governance and processes are designed to guarantee the highest level of scientific rigor and independence



Continuous involvement of a wide diversity of actors with different sensibilities and interests, including:

- NGOs
- Public institutions
- Scientific organizations



Constitution of a scientific committee - fully independent and with a key role in the governance:

- Is consulted continuously throughout the developments
- Provides feedback on key deliverables
- Guaranteed freedom of internal and external communication on the initiative



Active solicitation of external review:

- All documents published in open source
- Peer review of key deliverables ٠
- Organization of public consultations for key deliverables



Members | The consortium will include implementors and technical experts. Expected involvement will adjust to each member's availability

	Typical structures	Key roles	Expected from
Implementors	CompaniesImpact fundsProject developers	 Contribute to the use cases Contribute to the pilot testing 	Accord and will Minimu Sign Part
Methodological experts	 Scientific organizations NGOs Consultants 	 Contribute to the methodological TWG Promote the initiative 	 Particular meeting Disserve relay Possible Acting
Market experts	 Standards and crediting bodies International Institutions NGOs 	 Contribute to the market TWG 	WGs con deve • Acti initic

ed involvement n members

ding to availability illingness

um involvement

ning the charter

rticipating in key eetings (max 4 per ar)

semination and aying publications

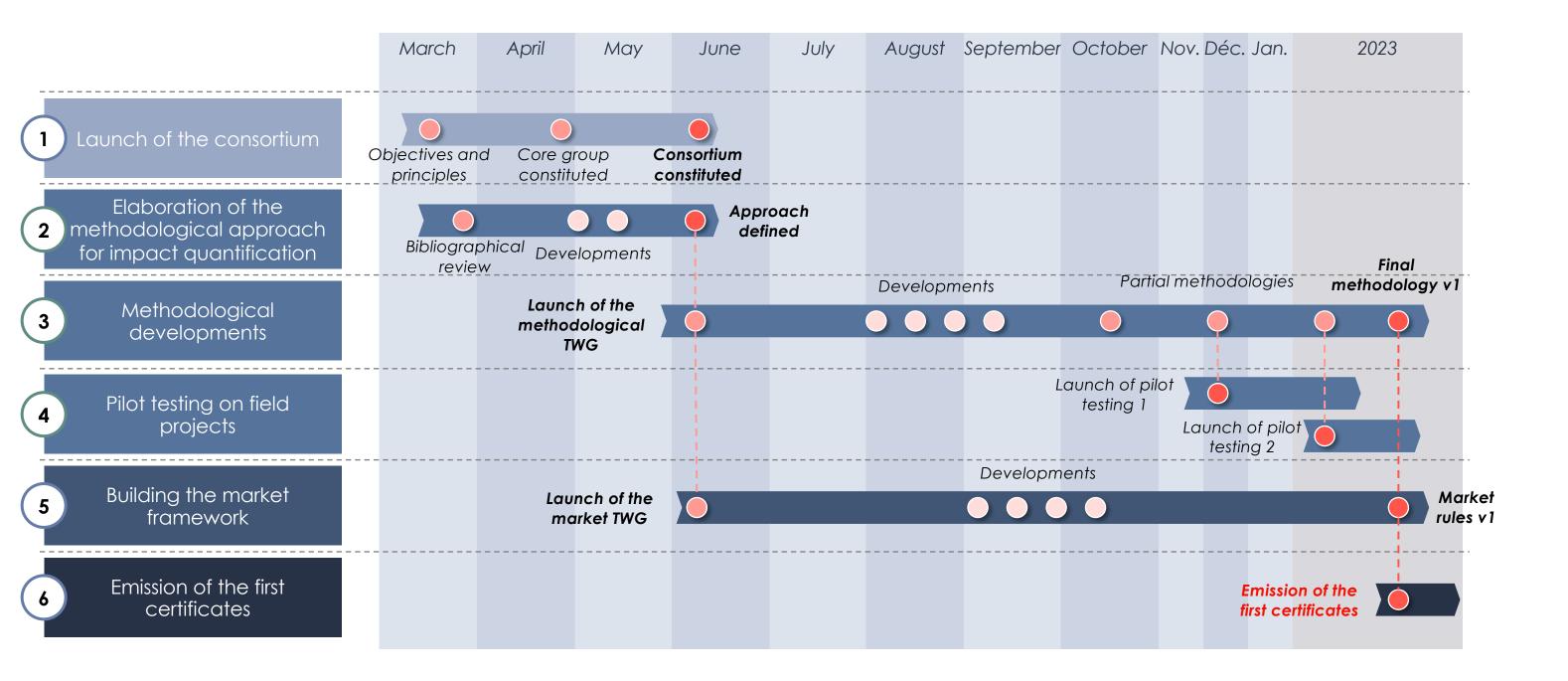
ole involvement

ctive participation in Gs (monthly meetings, entribution to evelopments)

tive promotion of the iative



Forecasted agenda | We aim to deliver the first usable results in 2022, and the fist certificates in 2023





Valorisation du carbone et de la biodiversité dans la gestion durable des forêts

Organization for Biodiversity Certificates (OBC)

Temps d'échanges : Questions/Réponses







Valorisation du carbone et de la biodiversité dans la gestion durable des forêts



Les marchés du carbone après la CoP 26 de Glasgow (et quelques implications pour le secteur forestier)

> **Alain Karsenty** Economiste, chercheur au CIRAD



Valorisation du carbone et de la biodiversité dans la gestion durable des forêts Les marchés du carbone après la CoP 26 de Glasgow (et quelques implications pour le secteur forestier)

Bref rappel des mécanismes

- Deux principes distincts:
 - Le « cap-and-trade » par lequel un régulateur fixe un plafond d'émissions et distribue (ou mets aux enchères) des « quotas » (permis) d'émissions.
 - ✓ Ces quotas peuvent être revendus et achetés. Marché entre Etats ou dans un ensemble régulé (pays, juridiction sous-nationale, UE)
 - ✓ Le plafond est une cible d'émissions par rapport à une année de référence passée
 - Les activités liées à des projets génèrent des « crédits » (qui peuvent être ou non des permis d'émission)
 - ✓ N'utilisent pas de plafond d'émissions, mais un niveau de référence, qui peut être soit une moyenne des émissions passées (période de référence), soit une projection sur les futurs niveaux d'émissions dans un scénario « business as usual »
 - ✓ Les activités liées aux projets peuvent générer des crédits reconnus comme des permis d'émissions dans les marchés régulés (cas des crédits carbone des projets MDP dans le marché UE, activités éligibles dans le « cap-and-trade » de la Californie
 - ✓ Les crédits peuvent aussi servir à des entreprises à compenser des émissions au-delà de leurs obligations règlementaires, ou à des institutions à financer des projets biodiversité en achetant des crédits carbone (crédits carbone comme véhicules de financement): fondement des « marchés volontaires »



Valorisation du carbone et de la biodiversité dans la gestion durable des forêts Les marchés du carbone après la CoP 26 de Glasgow (et quelques implications pour le secteur forestier)

Deux marchés et deux gouvernances

• Deux familles de marchés: ✓ régulés (« conformité » ou compliance) ✓ « volontaires »





Deux gouvernances: ٠

- ✓ publique (Etats, Juridictions sous-nationales, Commissions Européenne, Nations-Unies) pour les marchés de conformité
- ✓ privée (certifications indépendantes (VCS-Verra, Gold Standard...) pour les marchés volontaires











Valorisation du carbone et de la biodiversité dans la gestion durable des forêts Les marchés du carbone après la CoP 26 de Glasgow

(et quelques implications pour le secteur forestier)

Deux périodes des marchés carbone régulés

- La période du Protocole de Kyoto (2000-2020) avec un instrument « basé sur les projets » dans les PED : le MDP (Mécanisme de développement propre)
 - ✓ Place très limitée pour les forêts dans le MDP : projets de boisement/reboisement seulement, crédits « temporaires » pour prendre en compte le risque de non-permanence de la séquestration du carbone dans les boisements
 - ✓ Les activités de « déforestation évitée » et de gestion forestières non éligibles au MDP (crainte de « fuites » et de non-additionnalité »)
- La période de l'Accord de Paris, annoncée en 2015, entre progressivement en vigueur en 2022 après la CoP 26 de Glasgow (2021)
 - ✓ Beaucoup plus de pays ont maintenant des objectifs plus on moins quantifiés de réduction des émissions à travers les « contributions déterminées au niveau national (CDN) »
 - ✓ Problème: comment éviter le « double comptage » quand des projets génèrent des crédits dans un pays et les transfèrent dans un autre pays ?
 - ✓ Solution mise en avant : l'ajustement des résultats (soustraction ajout dans les CDN)



Valorisation du carbone et de la biodiversité dans la gestion durable des forêts Les marchés du carbone après la CoP 26 de Glasgow (et quelques implications pour le secteur forestier)

La question des crédits carbone après la CoP 26

- La CoP 26 a clarifié la question des crédits carbone au regard de l'Article 6 de l'Accord de Paris, avec notamment la règle de l'ajustement
 - L'Article 6.2 (Approche Coopérative entre Etats) renvoie aux « résultats d'atténuation transférés au niveau international » (ITMO)
 - L'Article 6.4 (Contribution à l'Atténuation), crédits issus de projets (reprend globalement le principe du MDP)
- Les crédits article 6, validés par l'Organe de contrôle de la CCNUCC, transférés à l'étranger, qu'ils proviennent des excédents des systèmes de quotas nationaux ou de projets devront être « ajustés », c'est-à-dire décomptés des résultats nationaux du pays vendeur d'ITMOs ou hôte des projets
- Dans le cadre de l'article 6.2, les programmes indépendants (type VCS ou Gold Standard) pourront être utilisés, avec les ajustements correspondants







Valorisation du carbone et de la biodiversité dans la gestion durable des forêts

	CAS			
		Pays hôte	ITMOs (Internationally Transferable Mitigation Outcomes)	PAYS ACQUÉREUR
	1	Ajustement (-)	Projets / Quotas au niveau des Etats ou des juridictions sous- nationales <mark>Article 6.2</mark>	Ajustement (+)
		Pays hôte	IMPs (International Mitigation Purposes)	ENTITÉ NON ÉTATIQUE
	2	Ajustement (-) Les ajustements devront être faits dans tous les secteurs, inclus ou non dans les CDN	<mark>Article 6.4</mark> Entités publiques ou privées	Compensation des émissions
		Pays hôte	OP (Other Purposes)	FIRMES
	3	Ajustement (-)	<mark>Article 6.4</mark> Entités publiques ou privées	Compensation des émissions
200				
		Pays hôte	Marché volontaire	FIRMES
	4	Pas d'ajustement, sauf s'il le souhaite	Hors article 6	Compensation des émissions au-delà des exigences réglementaires (e.g. pour affichage neutralité carbone)



Exemple

Suisse achète des ITMOs au Pérou

Le Pérou doit déduire ces réductions d'émissions de son bilan

Ex : l'aviation civile (initiative CORSIA) a décidé de compenser une partie de ses émissions en achetant des crédits carbone

Projets MDD/SDM (dont réduction d'émissions liées à la déforestation, absorptions par plantations et/ou dans les sols) Activités forestières doivent être « alignées Accord de Paris » (différent du cadre REDD+ de Varsovie), doit être validé par l'Organe de contrôle)

Décision sur les « émissions évitées » attendues à la CoP 27

Projets de déforestation évitée (en principe, non éligibles article 6)

Valorisation du carbone et de la biodiversité dans la gestion durable des forêts Les marchés du carbone après la CoP 26 de Glasgow (et quelques implications pour le secteur forestier)

L'essor des transactions volontaires

- Lié aux objectifs RSE des firmes (« neutralité carbone en 20XX »)
 - Aller au-delà des contraintes réglementaires avec des crédits « volontaires »
- Transactions bilatérales plutôt que marché « faiseur de prix » (forte hétérogénéité des prix)
- Forte présence des activités forestières dans les transactions volontaires (près de 50%) dont une large majorité des crédits viennent de projets de « déforestation évitée » (REDD, qui génèrent de grandes quantités de crédits)
- Prix très variables : de 4-10 à 50 € et plus, selon les acheteurs et les « co-bénéfices » environnementaux et sociaux





Valorisation du carbone et de la biodiversité dans la gestion durable des forêts

Les marchés du carbone après la CoP 26 de Glasgow (et quelques implications pour le secteur forestier)

Quel futur pour les marchés volontaires ?

- Plusieurs inconnues sur l'évolution de ces transactions:
 - L'objectif de la CCNUCC est que les acteurs économiques choisissent des crédits « Article 6 » (ajustement, additionnalité sur la CDN, validation par l'Organe de Supervision...)
 - Exclusion probable des projets de déforestation évitée, demande de baisse absolue des émissions (non de la construction de l baisse relative)
 - La « Coalition des principes de San José pour une ambition élevée et l'intégrité des marchés internationaux du carbone », 32 pays emmenée par le Costa Rica, a appelé à empêcher le double comptage dans les engagements climatiques volontaires des entreprises

✓ Gold Standard s'est prononcé également pour un ajustement des crédits volontaires, mais pas Verra

• Durcissement à venir des obligations réglementaires des entreprises pour baisser les émissions : moins de place pour des crédits non-Art. 6



Valorisation du carbone et de la biodiversité dans la gestion durable des forêts

Les marchés du carbone après la CoP 26 de Glasgow (et quelques implications pour le secteur forestier)

Quelles conséquences pour le secteur forestier?



- Il est probable que la rémunération des États se fera non pas sur la « conservation des forêts » mais sur la baisse absolue des émissions liées à la baisse de la déforestation et de la dégradation des forêts
 - \checkmark Question des absorptions (*removals*) de CO₂ par les forêts naturelles au regard du principe d'additionnalité
- Dans le cadre de Art. 6, les réductions d'émissions devront être additionnelles aux CDN
 - ✓ Si un pays décide que la certification est obligatoire, les compagnies forestières ne pourront pas valider des crédits Art. 6.4 du fait de leur pratiques en tant que compagnies certifiées
 - ✓ Logiquement, les standards de certification privés devraient adopter une règle similaire



Valorisation du carbone et de la biodiversité dans la gestion durable des forêts

Les marchés du carbone après la CoP26 de Glasgow (et quelques implications pour le secteur forestier)

Quelques conclusions

- Evolution des conceptions : les baisses absolues doivent l'emporter sur les baisses relatives (urgence climatique)
 - ✓ L'efficacité unitaire (moins de GES par unité produite) s'accompagnant d'une hausse globale des émissions, (problème du « label bas-carbone » en France)
 - ✓ Les objectifs, repris par la BAD, d'une augmentation x2 ou x3 des prélèvements en forêt naturelles sont
 - ✓ Pour que les crédits carbone générés par les sociétés forestières soient « crédibles », il faudrait qu'ils découlent de mesures comme l'augmentation de la durée des rotations ou l'augmentation des DMA, dans une optique de
 - ✓ Ces baisses doivent être additionnelles : les « exploitants » de RDC qui transforment leurs concessions inactives (car non rentables) en « concessions de conservation » sont dans une recherche d'effet d'aubaine
 - ✓ Les projets de cogénération valorisant les déchets de transformation, sont des projets de substitution énergétique : facilement éligibles à l'article 6.4, tout comme au marché volontaire



Valorisation du carbone et de la biodiversité dans la gestion durable des forêts

> Les marchés du carbone après la CoP26 de Glasgow (et quelques implications pour le secteur forestier)

> > **Temps d'échanges : Questions/Réponses**





Valorisation du carbone et de la biodiversité dans la gestion durable des forêts



Merci à toutes et à tous pour votre attention.

