## L'ACHAT RESPONSABLE

## DE BOIS TROPICAL A SNCF

## UNE DÉMARCHE ETHIQUE ET D'ÉCOCONCEPTION



### **RACEWOOD 2018**

Patrizia GREGORI, Chef de Projet Bois pour le Groupe SNCF. Département Développement Durable de la Direction Industrielle&Ingénierie de SNCF Réseau.



## LE GROUPE SNCF

260 000 collaborateurs dans 120 pays

Direction Industrielle et Ingénierie Nationale de SNCF Réseau.

### Missions:

- définir les stratégies industrielles et techniques
- assurer les prescriptions industrielles et techniques

# **SNCF Holding**

Pilotage, support, appui

## SNCF IMMOBILIER

Gestion et aménagement immobilier et foncier 100 000 logements, 20 000 ha de foncier 12,5M de m² de bâtiments industriels

SVCF

Utilisation de de bois tropical: \* Recensement en cours.

## **SNCF Réseau**

Gestion, exploitation,, maintenance ingénierie, développement du réseau ferré **Traverses: 12 600 m³/a** 

## Gares&Connexions

Gestion et développement de 3000 gares en France

AREP\* conception et réalisation de gares multimodales en France et dans le monde

# **SNCF Mobilité**

Transport des voyageurs et marchandise

# **SNCF Voyageurs**

Transport voyageurs (5M/jour) en France (TGV Alstom et Bombardier)

### **KEOLIS**

Transport voyageurs (273M/an) dans le monde

## **SNCF LOGISTICS**

Transport et logistique de marchandise (Plancher des trains)



# LE BOIS POUR LES TRAVERSES XX

- ✓ Historiquement, les traverses de chemin de fer sont en bois (importance de la ressource en France).
- ✓ Facilité de mise en œuvre par son poids, ses dimensions.
- ✓ Adaptabilité, différentes épaisseurs / coupe sur chantier sur singuliers.
- Flexibilité et résistance aux vibrations.

# LE BOIS TROPICAL

- ✓ Classe de durabilité naturelle (
- ✓ Résistance et Flexibilité supérleure aux essences tempe
- ✓ Résistance en milieu humide pu salin

### L'ACHAT RESPONSABLE DE TRAVERSES EN BOIS TROPICAL:

### **POURQUOI ET COMMENT**

PROBLÉMATIQUE : Besoin de traverses avec une durée d vie de 25-40 ans. L'avenir des formulations chimiques de préservation du bois (ex: créosote) est fortement compromis à court ou moyen terme, et dépendra de l'évolution de la législation européenne . Le bois tropical, par sa durabilité naturelle, représente une alternative viable au bois tempéré traité.

#### L'IRRITANT:

- INCERTITUDE : pas de connaissances internes sur le matériau bois tropical, ses filières et sa logistique.
- Manque d'informations et coordination : travail en « silo » des acteurs internes.
- Idées reçues sur la forêt tropicale : achat = déforestation. Besoin technique de bois tropical mais difficulté d'en parler car sujet « politiquement sensible».

#### **LES IMPLICATIONS:**

- Retard pour les approvisionnement de traverses bois tropical.
- Risque élevé d'Illégalité : Règlement Bois de l'UE.
- Incertitude stratégique: le bois tropical constitue vraiment une alternative au bois traité?

# LE CHOIX STRATÉGIQUE : POLITIQUE D'OUVERTURE pour maitriser les incertitudes et créer de la valeur ajoutée (« open innovation »)

- Obtenir des informations techniques, logistique, et réglementaires fiables;
- Maitriser la chaîne de valeur du bois tropical de la matière première à la fin de vie.
- Sécuriser les approvisionnement: quantitativement, qualitativement, économiquement et légalement (durablement).
- → Améliorer et sécuriser l'image.
- Construire un plan d'actions interne et externe pour atténuer tous les risques et profiter des avantages techniques du bois tropical.

#### **LES GAINS:**

- **Efficacité technique** : durabilité naturelle du bois tropical sans traitement.
- Développement Durable : évaluation et atténuation des risques environnementaux et amélioration santé des travailleur qui manipulent les traverses .

#### **ET SI ON NE FAIT RIEN:**

- Risque d'image
- Risques: « sécurité des circulations », efficacité technique, production industrielle et économique, dus à l'incertitude sur l'évolution des produits de traitement du bois.

#### **LES RESSOURCES:**

- **En interne**: APPROCHE INTÉGRATIVE, multi-métiers de « l'amont à l'aval ».
- En externe: Associations techniques et environnementales (ATIBT LCB FSC PEFC WWF), groupes d'intérêts européens et internationaux (CEI BOIS, Syndicats), compagnies ferroviaires européennes, autres industriels (Alstom, Bombardier, Nestlé, Saint Gobin,...), institutions françaises et européennes..



# L'ACHAT RESPONSABLE DE TRAVERSES EN BOIS TROPICAL: RÉSULTATS DEPUIS 2017

### **LES RESULTATS RSE(Norme NF X50-135)**

- Changement du cahier des charges : exigences de certification de gestion durable délivrée par une tierce partie + critère technique + homologation d'autres essences que l'Azobé.
- Démarche d'amélioration continue du marché.
- Techange avec toutes les parties prenantes pour définition de la stratégie d'achat, le cahier des charges et les référentiels.
  - Mise en place d'un système de diligence raisonnée pour l'atténuation des risques.

### **POLITIQUE DD ET CREATION DE VALEUR:**

- ▼ Environnement : protection de la biodiversité (participation au Programme LKTS 2020) et lutte contre le changement climatique et contre le braconnage.
- ✓ Social et Sociétal: respect des populations locales et amélioration des conditions de travail de nos collaborateurs (pas d'imprégnation du bois)
- Zeconomique : équilibre entre profit et performance environnementale et sociétale : GAIN GLOBAL de 300 K€/an : arrêt de l'imprégnation, changement de la logistique sans compter la valorisation en fin de vie des traverses.

Primordial pour porter le changement en interne

Primordial pour la faisabilité du projet et une stratégie « win-win »





### LA VISITE DES EXPLOITATIONS GÉRÉES DURABLEMENT EN AVRIL 2018:

### LES ACTIONS POUR L'AVENIR

### Les constats

Engagement « durable » des exploitants forestiers = engagement volontaire et passionné.

### Les actions

✓ Soutenir les exploitants forestiers certifiés durablement en communiquant d'avantage sur les avantages (win-win) économiques, environnementaux, sociaux, sociétaux et éthiques à choisir un achat responsable.

Così permettrait d'impulser le marché de bais.

Così permettrait d'impulser le marché de bais.

Ceci permettrait d'impulser le marché de bois certifié durable et donc :

- protéger d'avantage les écosystèmes et les populations.
- sécuriser nos approvisionnements bois.
- soutenir nos choix industriels: le bois tropical est actuellement la seule alternative viable au bois traité.



# LA VISITE DES EXPLOITATIONS GÉRÉES DURABLEMENT EN AVRIL 2018: LES ACTIONS POUR L'AVENIR

### **LES CONSTATS**

- Les difficultés logistiques pour acheminer les bois vers les ports notamment quand les exploitations forestières sont situées dans des zones reculées.
- l'énorme travail de réalisation et du respect des plans d'aménagement.

### **LE RISQUE**

pour nous est de ne pas pouvoir assurer nos approvisionnements notamment de traverses.

### **LES ACTIONS**

- □ Echanger d'avantage avec les fournisseurs pour adapter les contraintes de chacun.
- Anticiper d'avantage les commandes d'au moins 6 mois − 1 an.
- ▼ Etendre à d'autres usages/acteurs en SNCF notre adhésion au programme de recherche LKTS 2020 pour sécuriser les approvisionnements et maîtriser les prix (acheter ce que la forêt peut offrir pour nos besoins).
- Par les réseaux des entreprises ferroviaires, partager notre stratégie afin d'amplifier ses effets.



# AUGMENTIONS DU RENDEMENT MATIÈRE ET SOUTIEN DES EXPLOITATION GÉRÉES DURABLEMENT

Rendement matière entre 30 et 45% en raison notamment de la production de débits de grandes dimensions (ex : les traverses).

Impact négatif sur l'image et sur le prix d'achat.

## Les actions en cours à SNCF Groupe:

- Recensement des utilisations de bois tropical (types et quantités).
- 2. Identification les différentes débouchées des résidus de scieries (marchepieds, parquets de containers, clôtures, etc.) et définition des modalités d'approvisionnement.
- 3. Vérification de la faisabilité de mutualiser le marché de bois tropical dans le Groupe SNCF.

# **SNCF Holding**

### **SNCF IMMOBILIER**

Bois de construction, décoration, aménagement paysager,...

# SNCF Réseau

Traverses: 12 600 m<sup>3</sup>/a

### Gares&Connexions et AREP

Aménagement des gares, mobilier, parquets, platelages, bardages, clôtures,...

## SNCF Mobilité

**SNCF Voyageurs** 

plaquées et contreplaqués TGV

**KEOLIS**: A voir

### **SNCF LOGISTICS**

Planchers des trains marchandise



## **COMMENT CHANGER ET RÉUSSIR?**

Dans un esprit de « win-win », par l'intégration des contraintes et objectifs de toutes les parties prenantes pour améliorer l'équilibre entre la performance environnementale, sociale et économique.

Ceci permet d'innover et booster le marché de bois tropical récolté de façon légale et durable.

Il n'est pas question de compromis car « le compromis ne crée rien, il s'arrange avec ce qui existe déjà » alors que « l'intégration suppose de l'invention »; elle « crée quelque chose de nouveau » et apporte ainsi le changement.\*

## **Besoins SNCF:**

- ✓ Assurer les approvisionnements en qualité, quantité et timing.
- ✓ Maîtriser les prix d'achats.
- ✓ Maîtriser la communication et l'image.





Donner de la valeur à la forêt pour la protéger.

