

ALPUP 采筑

“合·聚·变”

联合的力量

上海

2019.10.22



# 万科工程采购发展历程：单一公司向平台转变

采购方式不断随着市场环境变化而变化，同行友商基本遵循类似的发展路径，联合成为不可阻挡趋势。

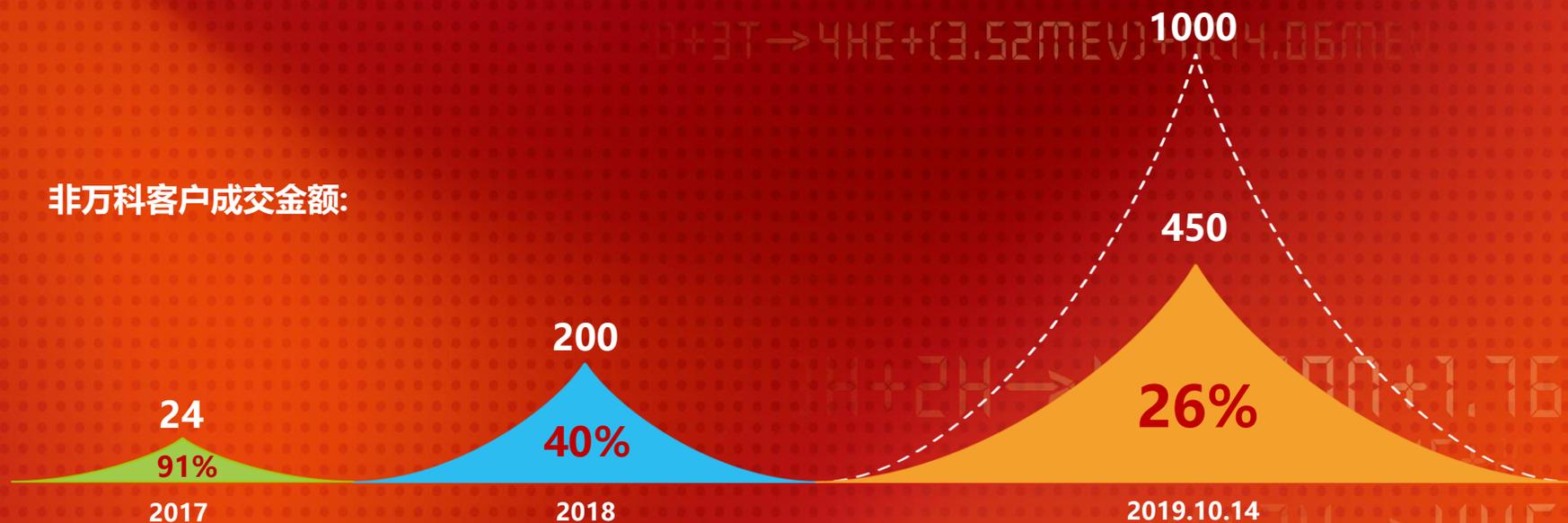


# 采筑成立的初心就是联合

采筑是由万科、中城投资、中天集团等共同发起成立的建材B2B第三方采购交易平台。尝试建立提供标准制定、联合招标、质量检测等社会化服务的地产供应链协同发展新模式，不赚差价。在万科新产品研发、品质管控、供应链管理等领域超过三十年的累积和实践的基础上，提高行业采购透明度，绿色采购标准，带动地产供应链服务水平提升，通过共享优秀资源和管理经验助力供给侧改革。



非万科客户成交金额:



# 通过联合采购初步建立采购商盟友圈 – 2019Q3

**35**家采购商参与联合采购

发起并完成**30**个品类的联合招标

新增**48**位联采联合者（产品合伙人，累计**140**人）

签约合同金额超过**270**亿



联采品类



联采联合企业



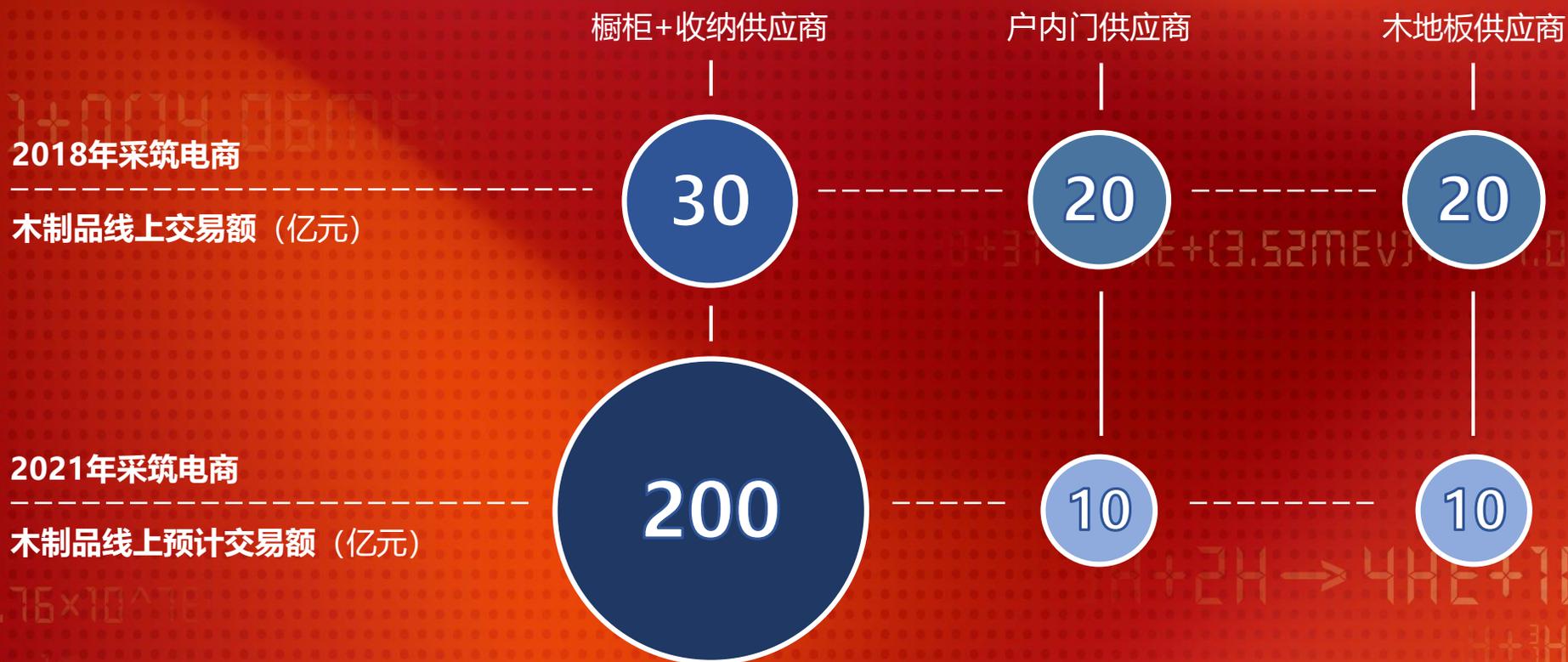
联采联合者



签约合同金额

# 通过采筑交易木制品采购金额

采筑不但提供采购服务，在木制品供应商给出解决方案。未来供应商将由单一产品向多品类整合的方向发展。



# 木材合法化，我们已经在行动

2011年12月28日万科带领四家地板供应商加入GFTN。并将加入GFTN（或承诺两年内加入GFTN）作为地板招标的前提条件。

承诺如下：

## 1, 制定负责任的林产品采购政策，不采购来源下列情况的林产品：

- 非法采伐的木材；
- 违反土著和社区居民权利采伐的木材；
- 在受威胁的高保护价值森林采伐的木材；
- 从即将转为人工林或非林业用森林采伐的木材；
- 使用转基因树种的森林。

## 2, 优先选择世界自然基金会（WWF）全球森林贸易网络（GFTN）成员企业。

以及在二年内建立符合GFTN(世界自然基金会全球森林贸易网络)标准要求木材采购采购政策和体系的企业，并作为入围投标与合作的底线标准。

# 绿色供应链，我们一直在努力

在我们的带动下，已发展更多家地板供应商成为GFTN的会员，万科也做到了100%从GFTN会员企业中采购。

	开发商	带动供应商加入GFTN会员
2011年	万科	宏耐、德尔、世友、书香门第
2013年	万科	安信
2015年	万科	北美枫情
2017年	万科	和邦盛世
2019年	万科、蓝光、泰禾、龙光、实地、华远等承诺使用GFTN会员已知/合法源产品	

# 加入至今的GFTN的审核记录

自加入GFTN以来，历次的审核记录结果显示，万科的木质品采购合法化进展显著。

## GFTN对万科的审核记录

环境状况	第一次审核 (2011年11月2日)	第二次审核 (2013年2月21日)	第三次审核 (2015年3月5-6日)	第四次审核 (2016年3月5-6日)	第五次审核 (2017年6月5-6日)	第六次审核 (2018年8月7-8日)
<b>未知源:</b> 供应链图不完整，但不是高风险树种或不予采购源	90%	29.97%	0	0	0	0
<b>已知源:</b> 完整的供应链，并收集有关合法性证据，但不是高风险树种或不与采购源	10%	54.89%	0	0	0	15.36%
<b>合法源:</b> 独立第二方或第三方认定的完整的供应链和合法源 但不是高风险树种或不予采购源	0	15.13%	0	0	0	84.64%
<b>认证源:</b> FSC认证或消费后再生源	0	0	0	0	0	0

## 绿色供应链的延伸

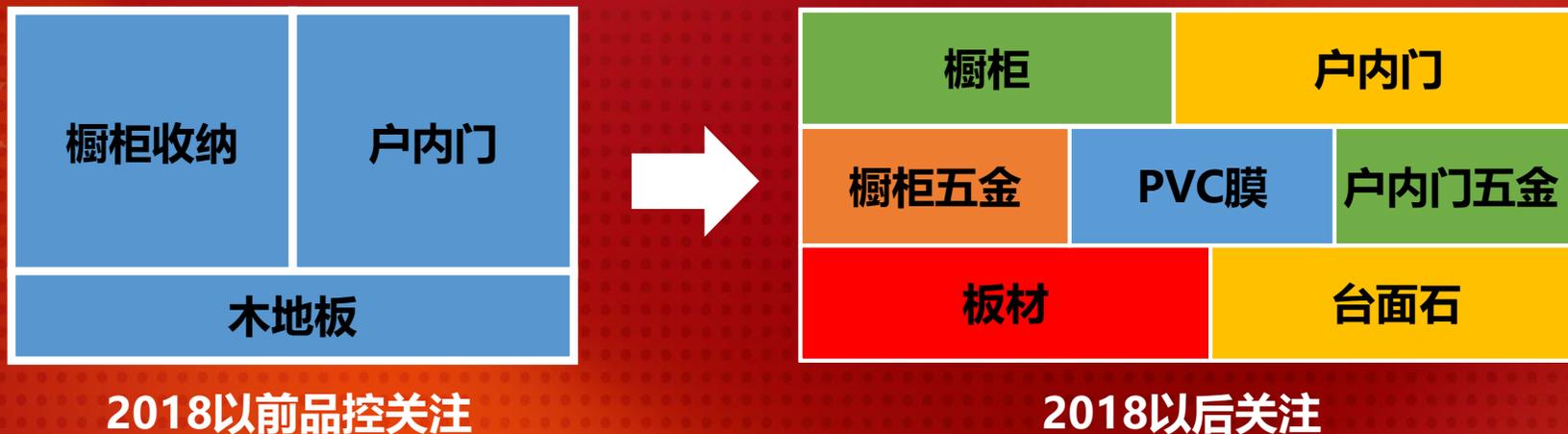
2016年6月5日首批加入48家企业加入由SEE、中城联盟、全联商会、万科、朗诗联合创建的房地产绿色供应链。

万科的三个采购标准（铝合金无铬钝化、木材合法化、室内甲醛控制）在第一批项目中得到应用。

项目	已加入开发商数量	采购标准
重污染排放（钢材、水泥）	14	跟踪IPE重污染排放清单，对重污染供应商进行整改
铝合金无铬钝化	15	门窗铝合金型材表面处理100%无铬钝化
木材来源合法化	21	加入GFTN，不采购缅柚等濒危木材
室内人造板及其制品甲醛控制	12	地板甲醛释放<0.5mg/L

# 木制品质量管理向上游延伸

采筑将对于木质品采购由木制品的加工企业向原材料供应厂商进行延伸。提供质量更好，环保性能更佳的产品，服务到终端的采购客户。



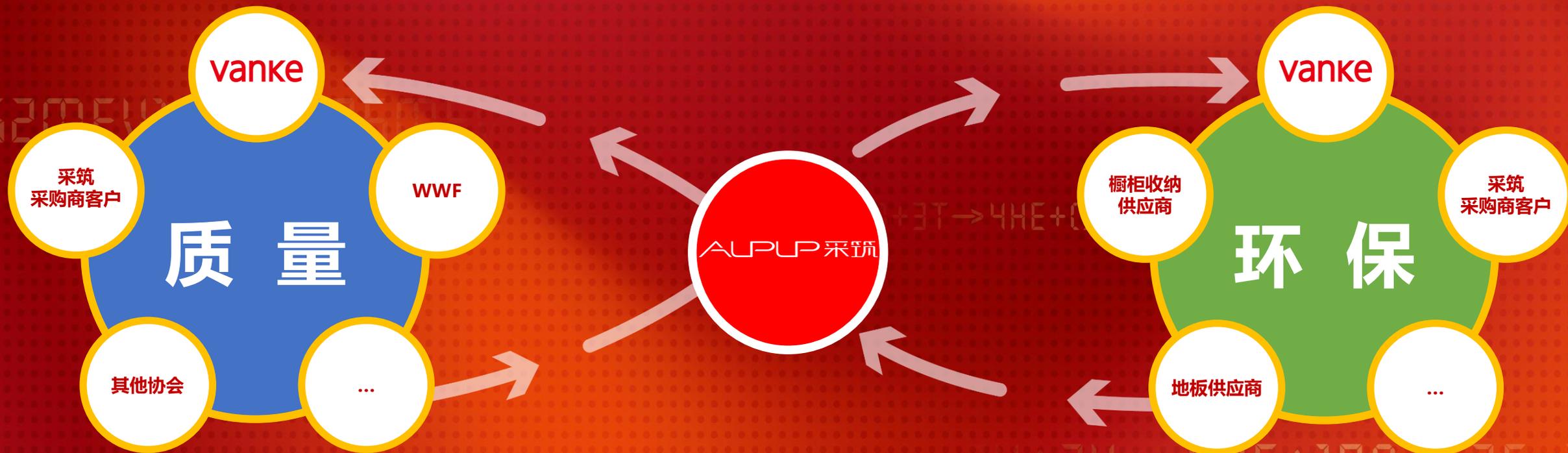
标前检测组数	检测不合格组数	合格率	其中板材不合格组数	占不合格的比率
176组	42组	76%	36组	85%

# 木制品供应链管理向上游溯源

通过采筑的交易平台线上交易功能，有效监管木制品加工厂商的原材料。保障了绿色产品进入千家万户。



# 未来，我们希望



采筑平台新模式有机会为中国的绿色供应链做出贡献，请相信

# 联合的力量



扫码关注“采筑”，更多精彩



扫码添加“教瘦”微信